
精益生产基础知识及工具运用

一、课程收益

- 1、提升现场管理水平,降低现场制造成本
- 2、提升现场工序质量,提高员工素质

二、培训对象

制造型企业班组长以上干部

三、培训方式

讲解+研讨+案例

四、培训时间

1天/6小时

五、课程大纲

第一章、精益生产的基础知识

1、何谓精益生产方式?JIT是什么?

1.1、JIT生产体系的基本思想

叠纸小游戏

1.2、JIT模式的基本原理

1.3、构筑精益企业之屋

1.4、企业常见的七种浪费

1.5、假效率与真效率;个别效率与整体效率的理解

1.6、可动率与运转率的理解

第二章、流线化生产

1、传统生产形态

1.1、传统生产方式的 5 种特征与弊病

1.2、传统生产方式的总结

2、一只流的生产

2.1、一只流流线生产方式的 5 种特征与优点

2.2、流线生产与批量生产的区别

3、流线化生产方式

3.1、为何要一只流生产？

3.2、流线生产 7 要诀

4、流线生产设计 8 步骤

4.1、选定产品别流程图

4.2、决定产距时间

4.3、测定工程周期时间

4.4、决定设备及人员数

4.5、复数化及 U 字形布置

4.6、固定标准作业

4.7、维持管理

4.8、朝二代线发展

5、流线化生产的 8 个条件

5.1、一只流动

5.2、按工艺流程布置设备

5.3、生产速度同步化

-
- 5.4、多工序操作
 - 5.5、员工多能化
 - 5.6、走动作业
 - 5.7、设备小型化
 - 5.8、生产线U形化
 - 6、流线生产线的布置
 - 6.1、三不政策
 - 7、流线生产布置的8大要点
 - 8、一只流的难题与对策

第三章、安定化生产

- 1、人员安定化管理
 - 1.1、标准作业
 - 1.2、产距时间
 - 1.3、作业顺序
 - 1.4、标准在制品
 - 1.5、非标准作业处理
 - 1.6、少人化
 - 1.7、多工序操作
 - 1.8、多能工实施要点
- 2、作业动作“三不”政策
- 3、动作改善的20个原则

第四章、设备安定化管理

- 1、设备服务于生产
- 2、设备的有效运转率管理
- 3、设备管理的误区
- 4、设备损失管理
- 5、向零故障挑战
- 6、减少空转
- 7、全面生产维护
- 8、自主保全