

---

# 生产作业计划执行与质量管控实战训练

## 培训目的

确保生产计划严格顺利完成，现场工序质量可靠稳定

## 培训收益

- 1、掌握生产计划执行的一般思路、方法
- 2、掌握现场工序质量管控的一般思路、方法
- 3、如切实运用生产计划达成率、工序直通率明显改善

## 培训对象

生产现场班组长、技工

## 培训时间

1天/8小时

## 培训大纲

### 第一章、生产作业计划严格执行

#### 一、生产作业计划的5W2H展开的分析

- 1、WHY——为什么（确保按质、按量、按时完成顺利移交给下一个节点）
- 2、WHAT——做什么（订单号、零件或部件号、型号规格）
- 3、WHO——谁来做（工序/设备/人员）
- 4、WHEN——什么时候开始、什么时候结束（计划规定的完成时间、本班组各工序的生产周期、上工序零部件到本班组的时间）
- 5、WHERE——在哪里做（本班组各道工序内）
- 6、HOW——怎样做（工艺规程、标准、质量标准技术要求、生产任务指

---

令要求等)

7、HOWMUCH——投入多少、产出多少 (按生产指令要求、物料结构表)

二、生产作业计划的严格执行

1、了解生产作业计划严格执行的重要作用

2、了解熟悉生产作业计划执行的依据

结合公司现场实际提问讨论

3、如何做好生产作业准备

也就是 4M1E1C 的准备，展开讲解

结合公司现场实际提问讨论

4、如何自我跟踪生产作业计划执行的进度

结合公司现场实际提问讨论

5、对生产作业过程中设计、工艺更改的控制

结合公司现场实际提问讨论

6、生产作业过程的监控

结合公司现场实际提问讨论

7、生产作业异常的处理

结合公司现场实际提问讨论

8、生产作业进度的跟进与总结及标准化

提问讨论

第二章、工序过程质量管控

---

一、如何深刻理解工序（工作）质量对产品质量及整个公司经营的重大作用

二、人品=品质如何理解，对现场员工来说重大意义是什么？

三、工序质量控制要点

1、制造过程的精心策划与设计

1.1、工序分析

1.2、工序质量控制计划的制订与实施

2、案例分析与讨论

四、生产前的准备工作质量要点

1、加工图纸、加工工艺、加工检验作业指导书的培训、理解、考核

1.1、培训内容

1.2、培训方法

1.3、考核内容

1.4、考核方法

1.5、注意事项

2、加工图纸、加工工艺、检验作业指导书正确与否的检查

2.1、检查内容

2.2、检查要求

3、加工设备的点检和保养

结合公司现场实际提问讨论

4、刀具的准备与检查

结合公司现场实际提问讨论

---

## 5、工装夹具准备与检查

结合公司现场实际提问讨论

## 6、工序 6S 检查

结合公司现场实际提问讨论

## 7、对人员的控制要点

结合公司现场实际提问讨论

## 8、对设备的控制要点

结合公司现场实际提问讨论

## 9、对工装夹具、检测工具的控制要点

结合公司现场实际提问讨论

## 10、对法的控制要点

结合公司现场实际提问讨论

## 11、现场出现异常或不良的控制要点

结合公司现场实际提问讨论

## 12、如何预防现场出现异常和不良

结合公司现场实际提问讨论