
IE 工业工程

[课程对象]

生产、质量、工程、管理、研发、工程师、中高层管理者等。

[课程目的]

- “培训改善和增值意识
- “掌握程序分析的步骤和技巧
- “能应用操作分析进行改善
- “熟练应用动作分析
- “掌握时间研究的方法
- “学会生产布局
- “熟练应用防错工具

[课程介绍]

您的企业是否存在这样的问题：

- 产品种类越来越多，客户质量要求越来越苛刻！
- 客户天天要降价，利润越来越少，可成本已经到了极限！
- 人员越来越多、场地越来越大，可还是不够！
- 加班加点拼命干，可还是交不了货！
- 辛辛苦苦做了很多产品，又要返工！
- 该推行的体系都推行了，没什么效果！

中国的制造企业难道就要在质量、效率、成本的边缘苦苦挣扎吗？到底应该怎么办？

There is always a better way，凡事总有更好的方法！——现代工业工程！

现代工业工程是提高企业生产率的最有效工具，综合了欧美和日本企业成功运用的成果，通过系统调整影响生产效率的因素，运用最佳的流程作业方法，使人员、机器、物料有效运作，能极大的提升运作效率，降低制造成本，缩短交货时间，增强产品质量，从而提升企业的利润！

本课程将告诉你：

- 成本——并非已经最少了！——成本其实还有很大的空间！
- 质量——并非要增加品质人员和检测设备！——如何制造出质量！
- 交期——并非要增加人员、设备、场地、……、加班加点。——用更少的投入、做更多

的事！

本课程将使你发现：

- 生产现场还有许许多多你天天看见，司空见惯的现象，但却是浪费！
- 许多所谓提升生产效率的先进设备，其实却是最大的问题！

王老师结合多年成功实操经验，将现时企业中无处不在的浪费和不合理的现象通过录像、图片等一一剖析，运用大量的案例分析和研讨，讲解利用现代 IE 技术系统的技能和管理方法，介绍 IE 的最新成果和理念，传授“简单、实用、有效”的方法和工具，使学员举一反三、掌握系统的改善方法和技巧。

[课程大纲]

意识篇

- 1.生产方式的演变
- 2.工业工程概论
 - 2.1 什么是 IE
 - 2.2 应用和发展
 - 2.3 目的

-
- 2.4 特点
 - 2.5 意识
 - 2.6 关键概念
 - 方法篇
 - 3.方法研究
 - 3.1 程序分析
 - 3.1.1 分析符号
 - 3.1.2 工艺程序分析工艺程序图的实例练习
 - 3.1.3 流程程序分析
 - 3.1.4 分析技巧
 - 六大提问、四大原则、五个方面、六大步骤、（动作经济原则）
 - 3.2 操作分析
 - 3.2.1 人机联合分析人机操作分析的实例练习
 - 3.2.2 联合操作
 - 3.2.3 双手操作
 - 3.3 动作分析
 - 3.3.1 动作分析改善次序
 - 3.3.2 动素定义
 - 3.3.3 动作经济原则
 - 4.时间研究
 - 4.1 马表法
 - 4.2 时间研究
 - 4.3 模特法
 - 5.工厂布局
 - 5.1 线路分析
 - 5.2 设施布局
 - 6.快速换线 SMED
 - 6.1 SMED 的定义
 - 6.2 SMED 的基本原理
 - 6.3 SMED 的好处和目的
 - 6.4 SMED 的改善步骤
 - 6.5 SMED 改善案例
 - 7.防错
 - 7.1 防错的定义
 - 7.2 防错的特点
 - 7.3 防错的内容
 - 7.4 防错的思路
 - 7.5 防错的步骤
 - 7.6 防错十大原理
 - 7.7 防错装置