
《生产现场改善与安全生产管理》

制造车间现场是制造型企业的中心，车间和制造部门管理的好坏，直接影响着产品“质量、成本、交货期”以及作业者工作安全等各项指标的完成，伴随着微利时代的到来和组织结构趋向扁平化的今天，车间管理在企业中将扮演愈加重要的角色！如何进行制造现场的人员、设备、材料、方法、环境管理和生产过程控制，如何协同其他部门共同处理现场的各种问题。这已成为中国企业车间现场管理人员必须掌握和重视的职业化技能。也是一种从技术到管理实现一体化、系统化的飞跃，帮助企业快速成长，创造丰厚的利润空间。

【培训对象】

各类制造型企业的厂长、副厂长、车间主管、副主管等生产管理干部在企业工作表现突出、具备潜力培养为车间管理干部的一线干部或优秀员工

【课程目标】

- 学习现场问题改善的手法及其对现场问题解决的系统思维；
- 有效地降低生产成本、提高产品质量；
- 提高安全管理的意识和安全隐患识别及安全防范的具体措施
- 了解和掌握设备点检和日常维修的方法和制度

【课时】： 1-2 天

【课程大纲】

第一讲：全球化竞争的制造管理挑战

- 1、当今工厂管理面临的问题与压力
- 2、现场管理的五个核心要素
- 3、现场管理的六个终极目标
- 4、生产现场诊断和评价
 - 1)、现场诊断的方法与步骤
 - 2)、生产现场评价要素列表（直接评价法）

第二讲：现场管理的基本内容

- 1、现场管理体系 ---图解
 - 基础 1：现场管理意识
 - 基础 2：5S 管理
- 2、现场管理基本内容
 - (一) 物料管理：
 - (二) 设备管理：
 - (三) 品质管理
 - (四) 工作环境管理
 - (五) 工序管理
 - (六) 信息管理

第三讲：突破思维 ---分析问题、解决问题的“六步法”

游戏：九子图

第一步：选定工作主题

第二步：现状分析

第三步：原因分析

第四步：制定解决方案

第五步：决策并实施

第六步：评估结果与总结

案例分析

第四讲：现场管理工具

工具一：标准化作业管理

- 1、何谓作业管理
- 2、作业管理的职能
- 3、作业标准化
- 4、标准化作业
- 5、作业管理要点

工具二：现场名片--目视化定置追溯

- 1、目视管理的要点与难点解决
- 2、目视管理的工具
- 3、现场作业目视化管理（案例分析）
- 4、现场物品目视化管理（案例分析）
- 5、现场设备目视化管理（案例分析）
- 6、现场品质目视化管理（案例分析）
- 7、现场安全目视化管理（案例分析）
- 8、现场流程目视化管理（案例分析）

工具三：看板管理

- 1、看板管理的分类
- 2、看板管理的作用
- 3、看板管理的使用原则

第五讲：安全生产管理

- 一、造成生产安全事故的原因
- 二、现场险情识别
- 三、安全事故的防范对策
- 四、1+3” 安全监控工作体系

第六讲：设备安全

- 一、设备自主保全方法
- 二、设备点检与 四大标准
- 三、建立三级维护体系
- 四、五层防护线的建立
- 五、巡检的安全要领

