
5S|6S 管理现状诊断评价

5S|6S 管理现状评价简介：

委派咨询团队深入到企业现场，以第三方的视野，直接进行调查研究，在掌握第一手资料的基础上，对企业进行定量和定性的综合经营分析，找出经营中存在问题，出具验收报告，提出改善经营管理的建议。在诊断中，他们将与企业有关人员密切配合，应用 **6S 管理** 的方法找出企业经营管理中存在的问题，分析产生问题的原因，提出改进方案。

5S|6S 管理现状评价目的：

通过评价，，对企业 5S|6S 管理的推进情况进行诊断分析，把脉企业 5S|**6S 管理** 运行状况、5S|6S 管理水平、5S|6S 管理适应性、5S|6S 管理有效性，资源的充分性；5S|**6S 管理** 存在的问题和改进方向。

5S|6S 管理现状评价方法：

通过对企业生产现场的“望闻问切”，找到制约管理水平提升的症结！

望：“排查”企业各个生产环节，找到所有管理死角，不放过每一个细枝末节；

闻：了解企业经营目标、企业文化、现行制度，从理念上收集管理问题；

问：深入现场，与各层级管理者、一线工人沟通，提出改变现状的各种观点；

切：编写诊断报告，提供为企业度身定做的现场管理解决方案

5S|6S 管理现状评价专家：

现场管理咨询专家团队

5S|6S 管理现状评价内容：

诊断主要内容：

1.5S|6S 现场管理

2.目视管理

3.定置管理

第一模块：基础信息

- 1、工厂组织结构、5S|6S 管理推进小组组成
- 2、工厂主要管理制度与流程
- 3、工厂培训工作开展状况
- 4、员工参与合理化建议情况
- 5、小组改善活动开展情况

第二模块：生产方面

- 1、工厂主要生产流程、加工工艺
- 2、工厂生产目标以及完成情况

第三模块：设备情况

- 1、工厂设备基础信息

-
- 2、工厂主要设备的运行状况
 - 3、设备维护保养制度及执行情况

第四模块：现场管理

- 1、工厂现场管理状况以及生产、办公作业环境
- 2、各级人员对现场管理重要程度的认识
- 3、对目前工厂现场管理中存在问题的自我认识
- 4、对 5S 管理的理解与对 6S 管理项目的期望