
班组长安全生产管理培训

班组是处于企业生产第一线的基层组织，是控制各类事故的最前沿阵地，是企业能否实现安全生产的基础。从近几年生产中发生的事故原因分析来看，多是由于班组安全意识淡薄、安全管理不到位、安全制度不落实造成的。因此，班组是企业安全管理的落实点，只有不断加强班组安全管理，才能最大限度地减少或杜绝事故的发生。

【课程目标】

本课程在帮助管理人员正确树立安全管理意识的基础上，总结了国内、国外著名企业所沿用的安全生产管理的理念、方法与工具，切实让学员掌握实现零事故安全生产的方法，真正将“安全第一”落实到执行的层面。

【培训对象】

企业的基层主管、班组长、安全管理人员等。

【课时】 1天

【课程大纲】

一、零事故安全生产管理的价值

- (1) 触目惊心的数字
- (2) 安全事故所产生的损失：直接与间接
- (3) 安全事故冰山理论
- (4) 谁从安全中获益？
- (5) 管理人员的责任
- (6) 班组安全管理的特点

二、安全生产4大要素

- (1) 安全事故的特点
- (2) 安全之河
- (3) 管理层承诺与员工参与
- (4) 工作现场分析
- (5) 危害预防与控制
- (6) 安全与健康教育

三、基于行为的安全管理 - BBS

- (1) 基于行为的安全管理的定义
- (2) 全员安全管理文化
- (3) 安全事故金字塔模型
- (4) 安全管理的原理 - ABC 模型
- (5) 行为观察与反馈系统

四、员工自我安全管理

- (1) 员工自我安全管理的现实需求
- (2) 员工在想什么？
- (3) 实现自我管理的过程
- (4) 实现自我管理的关键

五、班组现场安全监控

-
- (1) 一线主管人员安全管理的“四到原则”
 - (2) 现场安全监控的目的
 - (3) 现场安全监控的挑战
 - (4) 现场监控的内容与方法

六、安全生产常识

- (1) 工厂安全规定
- (2) 用电安全
- (3) 设备安全
- (4) 化学品安全
- (5) 现场急救
- (6) 消防安全
- (7) 密闭空间作业
- (8) 高空作业
- (9) 运输安全

七、安全生产管理体系建设

八、安全案例分享