
车间安全生产管理

---该课程已被长沙卷烟厂、江苏仪征、红塔集团，恒安集团、古井贡集团、北京现代等企业选用

企业一线管理人员了解工作安全的范围，清楚明白工作安全的重要性。不安全的工作带来的连锁灾害的可怕性及严重性。从根本上解决生产过程中的工伤事故。

课时：1--2天

课程大纲

一、班组是安全的重灾区

- 1、触目惊心的数字
 - 2、班组长在安全管理中的地位
 - 3、事故的主要原因分析
 - 4、安全事故冰山理论
 - 5、海因里希模型
 - 6、危害“金字塔”
- 案例：中国式过马路

二、车间安全生产活动

- 1、作业现场“4S”活动
- 2、安全目视化标示
- 3、隐患排查治理活动
- 4、危险预知训练（KYT）
- 5、安全教育与训练
- 6、推广标准化作业

三、基于行为的安全管理 - BBS

- 1、安全行为观察实施背景
- 2、什么是行为安全观察
- 3、关于“三违”现象
- 4、如何开展安全行为观察
- 安全行为观察案例
- 5、安全管理的原理 - ABC 模型（有）
- 6、行为观察与反馈系统

四、员工自我安全管理

- 1、操作人员6个严格遵守
- 2、下班离岗前10要
- 3、增强安全意识
- 4、加强安全知识学习
- 5、服从管理、接受监督、按章作业
- 6、杜绝不安全行为

7、提高应急处置和逃生自我能力

五、车间现场安全监控

- 1、安全监控，不能搞“下不为例”
 - 2、“差不多先生”要不得
 - 3、不能有效制止，局面就会失控
 - 4、事故不能瞒报！！
 - 5、曲突徙薪的故事
 - 6、通过创新，让大家共担责任
 - 7、安全考评不能流于形式
 - 8、先进班组安全管理经验
- 案例；杜邦公司的班组安全管理
宝钢安全生产管理模式
白国周班组安全管理九法

六、安全生产常识

- 1、工厂一般安全规定
- 2、用电安全
- 3、设备安全
- 4、化学品安全
- 5、现场急救
- 6、消防安全
- 7、密闭空间作业
- 8、高空作业
- 9、运输安全

七、安全预防系统的建立

- 1、安全预防系统定义及构成
- 2、安全预防系统建立的一般流程
- 3、安全预防系统建立的方法
- 4、安全预防系统建立的注意事项
- 5、安全预防系统建立对其他现场管理的影响

八、车间应急与急救

- 1、事故应急救援的基本任务
- 2、事故应急管理的过程
- 3、现场发生火灾的应对措施
- 4、现场发生触电的应对措施
- 5、现场发生机械伤害的应对措施
- 6、应急预案与应急演练