
成本领先之道

一基于战略角度的成本管理方法和技术

2014 年最企业最需要的培训课程 可以令企业提升 20-50%利润的五星级首选课程
后金融危机下的企业最不可缺的管理技术

『成本领先之道』

成本管控能力 造就企业管理高度！

■ 基于战略角度的成本管理方法和技术

金融危机气势汹汹的到来，原材料价格突飞猛涨，通货膨胀，人民币升值，人力成本上涨，物流成本上涨。。。。此等恶劣的市场环境之下，企业如何得以生存与发展之道，既能管理好成本，又能打造企业的长期竞争实力？这是目前所有企业主与经理人最关心的问题。

通过学习本课程，帮助您达到以下目的：

- 1、消减 15%的产品成本；
 - 2、缩减 10%的运营成本；
 - 3、砍掉 15%的损失成本！
-

课 程 收 益:

看得到的收益：99%的企业存在 30%-50%的成本压缩空间！

接受理念冲击:把握成本控制 5 大实战观点！（如，打破数字意义上的成本管理，掌握价值意义上的成本管理，把成本解决方法变成可执行的工具和技术）

基于战略高度的成本“管控”模式:成本管理专家根据对世界 500 强企业的考察，整合出的一套，帮助企业提升的成本管理能力的体系

提供持续性、针对性的后续服务:包括免费提供《成本管理诊断问卷》、提供针对性内训、提供培训主题相关的管理建议，提供远程视频交流解答服务等。

课 程 特 色:

分享成功经验:成本管理专家亲自主讲，与您分享十数年企业成本管理和控制经验！

实战型风格:所听、所看、所学即所用！结合案例讨论、问题交流、经验分享（请准备好企业经营过程中遇到的各种实际问题，这些问题的探讨和解决将为企业创造巨大的价值！）。

本课程要探讨和解决的主要问题:

- 1、如何通过会计科目设置正确地核算产品纯成本、质量成本、效率成本、资金占用成本、销售地区客户成本、人力资源成本、安全成本、环境保护成本和风险成本等九大成本？
- 2、如何准确分析产品纯成本、质量成本、效率成本、资金占用成本、销售地区客户成本、人力资源成本、安全成本、环境保护成本和风险成本等九大成本的缺失所在？
- 3、成本管理的技术和工具？
- 4、如何建立企业全面的成本绩效指标并建立持续改进成本体系？
- 5、如何不断削减企业管理不善成本，包括丰田汽车所定义的七大浪费？
- 6、如何分析不良采购所造成的质量成本、效率成本、资金占用成本，以便更好地控制采购成本？

7、在产品的不同生命周期中，如何管理成本？

课程大纲：

基于战略管理角度的成本“CONTROL（管控）”模式体系

模块一：成本结构和要素 Cost structure&elements

1. 建立大成本观念。话说成本

2. 成本分类

3. 成本结构和要素分析

案例一：产品成本结构分析

案例二：项目成本结构分析

案例三：物流成本要素分解

练习：质量成本项目分解

案例四：人力资源成本项目分解

模块二：成本管理责任分解 Ownership of SCM

公司组织形式、治理结构与管理成本

企业组织架构与成本责任分解

案例一：成本费用项目责任如何分解？

案例二：IBM 生产成本控制和管理责任分解

模块三：全面成本管理操作指导 avigator of SCM

管理故事：企业成本问题解决思路

成本管理的基本框架

战略成本管理

企业成本管理体系的构成

讨论：企业全面成本管理体系

企业成本管理操作指南

经验分享：IBM 通向成功的成本管理模式

模块四：成本管理技术和工具 Technology of SCM

传统的和现代的降低成本的方法

标准成本法 TQM 法

六西格玛管理

精益生产方式管理法

MRP - MRP II - ERP 法

案例分析：

模块五：成本减低行动计划 Reduction plan of cost

成本问题诊断和分析

成本管理最核心的问题是什么？

成本控制的“六”大误区

成本控制的“九大”陷阱

降低采购成本的十大手法

案例:重新制定 KPI 的发展流程
案例:沃尔玛的成本管理理念
如何降低营运成本

模块六:业务

流程改善 Operation process improvement
讨论:如何持续的降低企业成本?
企业成本管理大战略
基于价值链分析的成本要素分析
解密企业运营控制的关键点
采购环节的基本控制
生产制造环节的成本控制本质
销售环节的成本项目的控制

模块七:产品生命周期成本 Lifetime cost management

企业全生命周期的范围
产品生命周期成本分析
生命周期成本因素分析
设计阶段对产品成本的影响
经验分享:IBM 战略成本管理和成本控制措施