
激发班组活力 创建卓越班组

——消除班组建设的困惑与误区，掌握卓越班组建设的内核与方法！

[课程背景]Curriculum background

中国企业 95%的问题来自于基层，而基层管理工作的核心就是基层班组建设。基础不牢，地动山摇。没有一支强大的班组队伍，就没有企业的发展壮大。进行基层班组建设绝对不是搞几场文娱活动那么简单，班组建设需要从最基本的七个方面来进行，即班组组织建设、文化建设、人才建设、透明化管理系统建设、流程建设、制度建设以及机制建设，而且每一方面的建设都有不同的特点。

[课程收获] Course harvest

创造全方位、全要素班组建设的能力
激活员工精神——让班组成为员工的精神家园
发掘团队潜能——深度激活卓越班组关键驱动力
塑造动车班组——让每个员工成为班组建设的推动者

[适用对象]Applicable object

车间主任、班组长、生产系统骨干员工

[授课时间]Teaching time 2天

[课程大纲]Course Outline

第一讲：班组组织建设——构建卓越班组健康发展平台

- 一、卓越班组组织建设成功模式
- 二、如何做好卓越班组组织建设

第二讲：班组文化建设——打造卓越班组的向心力

- 一、班组文化的力量
- 二、如何推进班组文化建设

第三讲：班组人才建设——激活卓越班组的核心理力量

- 一、基层员工开发在班组
- 二、班组人才建设从转变管理模式开始
- 三、班组人才建设的具体操作和实践

第四讲：班组透明化管理系统建设——搭建卓越班组的“三公”平台

- 一、为什么要建设班组透明化管理系统

二、透明化管理推进“三公”平台建设

三、班组透明化管理系统建设的核心要素

四、班组透明化管理系统建设操作实务

第五讲：班组流程建设——完善卓越班组的运行规范

一、流程建设是班组高效运作的保障

二、当前班组流程建设中存在的问题

三、班组流程建设方法和工具

第六讲：班组制度建设——健全卓越班组的体制框架

一、实效制度是班组正常运转的保障

二、制度建设存在的难点和误区

三、班组建设实效制度的方法

第七讲：班组机制建设——开启卓越班组的动力之门

一、机制建设中班组建设的动力保障

二、班组建设中的六大管理机制

三、管理机制在班组建设中的日常化运作