

---

# 精益成本管理

## 【课程目标】

明确精益生产体制的概念、作用、目标；掌握供应链成本最小化的管理思路和方法；了解精益采购成本管理、研发成本、生产成本、质量成本、物流成本和服务成本的整个过程；通过案例学习与自身企业相结合来掌握相关工具和方法。

## 【培训对象】

生产与运作系统（特别是销售、研发、采购、制造、成本管理中心）高层及中层管理人员、及实务作业人员

## 【课时】 2天

## 【课程大纲】

### 一、什么是精益成本管理：

- 1、迅速提高经常性收益率
- 2、现金流与成本控制
  - 削减库存
  - 代价券的发行
  - 设备投资：从专用化到泛用化再到简便自动化（LCIA）
- 3、从成本控制到精益成本管理
  - 局部——全面
  - 改善型——革新型
  - 传统方法和手段——开发与世界相通的方法
- 4、精益成本管理的基础
  - 成本核算与成本管理
  - 成本数据库
- 5、精益成本管理的条件
  - 全面掌握成本
  - 成本控制方法与管理会计方法统一

### 二、成本控制的方法：

- 1、工程型成本控制
  - 工业工程（IE）
  - 价值工程（VE）
  - 重视成本的设计（VRP）
- 2、系统型成本控制
  - 企业资源计划管理系统（ERP）
  - 作业成本法（ABC）
  - 6西格玛
- 3、战略性成本控制
  - 外部委托

---

SCM

开放市采购

运动型成本控制

### 三、精益采购成本管理

- 1、采购策略分析与制定
- 2、战略性成本控制
- 3、供应商管理与绩效评价
- 4、采购组织与流程管理
- 5、成本分析与谈判技巧
- 6、采购库存控制
- 6、供应商采购协同 VMI
- 7、案例分析

### 四、精益研发成本管理：

- 1、确定新产品开发任务的同时规定新产品开发成本。
- 2、目标成本按照产品结构分解落实到产品的各个总成本和零件上；
- 3、产品开发的每个阶段对目标成本实际达到的水平进行预测和对比分析；
- 4、通过价值工程（VE）和价值分析（VA）方法，保证不突破目标成本。
- 5、案例分析

### 五、精益制造成本管理：

- 1、改善制造技术降低成本。
- 2、开展价值工程和价值分析，求得最低成本；
- 3、依赖精益生产，消除一切浪费，实现精益生产成本管理。
- 4、采用作业成本管理（ABC）。
- 5、案例分析

### 六、精益物流成本管理：

物流成本在企业供应链成本中占有较高的比重，在制造业或零售业中更为突出

- 1、精益物流环节----供应链中的采购、产品设计、制造和分销
- 2、设计物流方案----不间断、不迂回、不倒流、不等待和不出废品的原则
- 3、精益物流目标---准时、准确、快速、高效、低耗
- 4、案例分析

### 七、精益质量成本管理：

- 1、产品质量与产品成本
- 2、质量成本构成
  - 从产品质量形成过程分为：
    - 材料采购质量成本
    - 生产制造质量成本
    - 销售服务质量成本
  - 从质量成本发生的性质分为：
    - 预防成本
    - 鉴定成本
    - 内部质量损失
    - 外部质量损失
- 3、质量成本管理的原则
  - 应以寻求适宜的质量成本为目的

- 
- 应以真实可靠的质量记录、数据为依据
  - 把质量成本管理的职责列入相关职能部门

#### 4、案例分析

### 八、精益服务成本管理：

- 1、精益服务成本是指在满足客户一定价值需求情况下的最小服务成本
- 2、服务成本已成为企业供应链成本的重要组成部分。
- 3、过高的服务，造成了资源的浪费，不符合成本效益的原则。
- 4、精益服务成本管理：既满足客户需求，又不造成任何服务成本的浪
- 5、客户价值增加为导向，实现整个供应链成本最小的服务成本管理。

#### 6、案例分析

### 九、精益深化点评与建议

- 1、贵企业的生产特点；
- 2、贵企业成本管理方面的状况
- 3、综合讨论及问题解答