
目视管理与持续改善 7S

[课程背景]Curriculum background

制造型企业的工厂现场，我们常可以看到治具、工具零乱摆放，机器设备布满灰尘且未定位标识，原材料、半成品、成品、不合格品、辅材摆放杂乱无章，未加以合理定置，作业区、物流区、办公区未明确规划且标识不清，工人衣着不整，士气低落，造成品质效率等成本浪费现象随处可见，解决这些疑难杂症，唯有落实推行 7s 现场管理。本课程以企业推进 7s 工作的实际案例作为背景，讲述一个正确、科学地推进 7s 工作的方法和步骤，以及在推进 7s 管理工作中的技巧。人造环境，环境育人，没有一个好的工作环境，企业就无法造就人才，更无法留住人才。推行 7s，不仅能改善生产环境、提高产品品质，更重要的是通过推行 7s 能改善员工精神面貌，培养和吸引一流的人才，缔造一流的企业。

[课程收获]Course harvest

- 1.了解 7s 基本要义；
- 2.掌握 7s 与目视管理推行的方法和技巧；
- 3.改善环境、提高品质、提升效率、降低企业成本；
- 4.为所在公司的业绩最大化做出贡献。

[适用对象]Applicable object

制造企业厂长、经理、课长、车间主任、班长、组长、线长、拉长、领班员工和所有有兴趣的学员等。

[授课时间]Teaching time 2 天

[课程大纲]Course Outline

第一部分:7s 简介

- 1.7s 起源与发展
- 2.7s 推行成功的关键
- 3.7s 与其他管理模式的关系

第二部分: 7s 实施的重要性

猜猜看: 这间小屋是做什么的?

- 2.你更喜欢谁?问什么?
- 3.企业需不需要化妆?为什么?
- 4.第一印象效应与晕轮效应
- 5.7s 的七大效能
- 6.心灵的震撼: 7s 不善带来的视觉效应 (不良图片展播)
- 7.蝴蝶效应
- 8.7s 不善造成的八大浪费

9.优秀企业 7s 现场实例

第三部分:7s 推行过程

- 1.整理推进的原则方法和实施步骤
- 2.整顿推进的原则方法和实施步骤
- 3.清扫推进的原则方法和实施步骤
- 4.清洁推进的原则方法和实施步骤
- 5.素养推进的原则方法和实施步骤
- 6.安全推进的原则方法和实施步骤
- 7.节约推进的原则方法和实施步骤

第四部分:如何建立有效的 7s 管理系统

- 1.如何制订 7s 管理推行手册
- 2.推行 5s + 2s 成功的条件
- 3.建立全员参与和持续推进文化

第五部分:目视管理与看板管理

- 1.目视管理需要带来的五种视觉效果
- 2.从目视管理的定义看目视管理的方法
- 3.目视管理在日常生活中的运用
- 4.目视管理带来的五大效果
- 5.目视管理的技法介绍
- 6.目视管理的技巧与案
- 7.目视管理工具的使用
- 8.四类看板的使用方式
- 9.看板的颜色管理等

第六部分 7s 推的技巧与方法

- 1.7s 推行在方法失败的十大原因
 - 破窗效应，贝尔效应
 - 执行力不强的三大表现
 - 执行力不佳的八个原因
 - 7s 推行规程中常见的七大托辞
- 3.推行 7s 成功的十大条件
- 4.7s 推行的七大步骤与八大要诀
- 5.7s 高效执行力“十字诀”
- 6.改善的十四个精神原则
- 7.7s 推行在观念上的五大错误认知
- 8.企业如何维护与改善