
精益生产之 JIT

【课程介绍】

精益生产（Lean Production 简称 LP）既是一种以最大限度地减少企业生产所占用的资源和降低企业管理和运营成本为主要目标的生产方式，同时它又是一种理念，一种文化。近年来逐渐为欧美各制造企业竞相采用的生产管理技术，它以企业价值流的改善作为起点，以 JIT（Just In Time）准时化与标准化为两大支柱，逐步引进丰田生产体系(TPS)各式各样的管理工具与技术：

如 5S、目视化管理、一个流（U Line）、生产管理、异常处置、设备管理（TPM）、快速换磨、看板式生产系统（KANBAN，后引式生产系统）、系统防误（质量管理）……等等，帮助企业经由价值流的持续改善与管理，有效降低生产制造过程中的种种浪费，进而创造出惊人的获利与财富。

【推行精益生产的目标&效益】

本课程凝聚王老师多年在著名外企推行精益生产的实际经验及潜心研究，针对中国企业的需要设计现实可行的解决方案，帮助有志于实现精益生产的企业了解精益生产怎样影响管理和技术各个方面，包括正确评价推行精益生产和需要，并制定或评估执行方案，使企业能以最低的投入建立精益生产系统,并创造巨大的财富。

●长期目标

- 培育可实践“精益生产”的现场管理人员
- 构筑可持续推进“精益生产”改善活动的现场

●短期目标

透过在现场的实践活动，在 Q(质量)/C（成本）/D（交期）/S（安全）/M（士气）各方面追求具体的改善成果

1. 人力资源——无论是在产品开发、生产系统，还是工厂的其他部门，与大量生产方式下的工厂相比，最低能减至 1/2；
2. 新产品开发周期——最低可减至 1/2 或 2/3；
3. 生产过程的在制品库存——最低可减至大量生产方式下一般水平的 1/10；
4. 工厂占用空间——最低可减至采用大量生产方式下的 1/2；
5. 成品库存——最低可减至大量生产方式下平均库存水平的 1/4；
6. 产品质量——一次生产合格率提升至 90%以上；
7. 安全——实现零工伤
8. 环境——公司整体工作环境更明亮、整齐且能持续落实
9. 消除浪费、降低成本、增加盈利，持续提升综合竞争力，不断完善企业改善体制，缔结更全面的企业文化体系。

【课程对象】 企业之经营管理者、生产、质量、物料、产品开发、工程部门经理、主管、班组长等

【课时】 2天

【课程大纲：】

第1讲 企业组织生产的价值(VSM)分析

- 一、JIT 诞生背景
- 二、产品的生产周期
- 三、价值流程图 (VSM) 分析
- 四、精益生产管理的着眼点与目标取向

第2讲 独立与协调统一的生产管理

- 一、销售与制造工厂追求的差异
- 二、生产管理与制造管理的分离
- 三、独立与协调统一的生产管理
- 四、生产管理与制造管理

第3讲 JIT 对制造过程的三大要求

- 一、生产能力匹配与平衡化
- 二、生产的同期化
- 三、生产过程一个流

第4讲 JIT 对制造过程的四个关键点

- 一、JIT 生产制造系统控制的对象：瓶颈工序
- 二、JIT 生产制造系统控制的四个关键点
- 三、以瓶颈工序能力为依据打造“一个流”

第5讲 实现制造过程的要求需要的变革

- 一、JIT 对制造过程要求的变革是什么
- 二、JIT 对生产布局的要求
- 三、提高设备效率的关键在于换模管理

第6讲 国内企业推行JIT 实务

- 一、企业推行 JIT 的必要性
- 二、适合推行 JIT 的国内企业
- 三、JIT 的推行要点
- 四、点、线、面、链推进方式
- 五、持续改善的组织结构与改善大课题

第7讲 国内企业推行JIT 的案例

推行案例：海尔公司 JIT 推行案例

- 一、海尔公司推行 JIT 的主要做法
- 二、推行 JIT 所获得的效果

第8讲 营造持续变革的氛围

- 一、营造持续变革的氛围
- 二、走出办公室，到生产现场去
- 三、激励强于罚款
- 四、改善活动评价与展示