

---

## 现代设备管理点检定修体系

设备是企业生产最重要的资产，直接关系到企业竞争要素之质量、成本、交期、效率、安全。欧美日等发达国家的制造型企业，非常重视设备的预防和维护，其设备综合效率高达 85%，而同期在中国，由于观念上的偏差和方法的欠缺，我们的设备综合效率只有 65%左右，且普遍存在：只有修理没有维护；盲目追求运转率、忽视点检保养；我使用你修理，单兵作战；设备事故特别是重特大事故频繁发生，给国家、企业、个人造成重大损失。

如何：

- 1、减少设备故障停机时间，提高设备有效利用率？
- 2、通过有效的设备管理和持续改进，保持和提高设备性能及精度？
- 3、降低设备维修成本，确保资源的有效投入？
- 4、提高设备维修水平和维修技能，提升维修人员处理设备异常的快速响应能力？
- 5、采用先进的设备管理方式，选定能准确预测故障，排除隐患，计划性强的维修管理制度和责任制度？

### 【课程目标】

掌握现代化、标准化的设备点检和计划维修操作程序；  
掌握点检体系的实施要点和步骤；  
学习维修过程的精益化管理方法；具备实施标准化计划维修的能力；  
了解和学习国内外知名企业的点检、计划检修的开展方法。

**【培训对象】** 设备管理部全体、生产系统主管、班组长

**【课时】** 2天

### 【课程大纲】

#### 一、现代设备点检管理体系的建设

- 1.设备管理方式的变革  
掌握现代化、标准化的设备点检和计划维修操作程序；
- 2.现代设备管理的基本指导思想
- 3.全员生产维修体系（TPM）
- 4.点检管理的概念与实质
- 5.点检管理的组织保证体系
- 6.“三位一体”点检制及设备的五层防护线
- 7.专职点检人员

#### 二、设备点检管理的制度保证体系

- 1.维修技术标准
- 2.点检标准
- 3.给油脂标准
- 4.维修作业标准

---

### **三、点检的实施与改善**

- 1.点检实施前的准备工作
- 2.日常点检的实施
- 3.专业点检的实施
- 4.做好现场点检工作的要点
- 5.点检实绩管理
- 6.点检绩效管理

### **四、点检帐票管理**

- 1.点检帐票管理的意义
- 2.点检帐票的构成和内容
- 3.点检帐票管理的注意事项
- 5.点检实绩管理
- 6.点检绩效管理

### **五、精密点检与设备劣化倾向管理**

- 1.精密点检管理流程
- 2.精密点检跟踪管理
- 3.设备劣化及其补偿
- 4.设备容易发生劣化的部位及其预防对策
- 5.劣化倾向管理的实施
- 6.精密点检与劣化倾向管理的关系

### **六、设备故障诊断技术与点检信息化**

- 1.设备故障诊断技术与预知维修
- 2.点检信息化
- 3.利用点检信息的维修管理和决策

### **七、设备定修管理**

- 1.设备维修方式及其选择
- 2.定修与定修制
- 3.点检与定修的关系
- 4.定修模型

### **八、推行点检定修制的步骤与措施**

- 1.推行点检定修制的步骤
- 2.推行点检定修制的措施