
向丰田学习 5S/6S 管理

[课程背景]Curriculum background

企业竞争看管理，管理看现场，打造高效有序的生产现场和优秀的现场管理队伍，是企业提升竞争力的基础。

制造型企业的竞争力综合表现在**品质、成本、交期**等。5S就是要从最简单的工作入手，提高品质，降低成本。

5S代表整理、整顿、清扫、清洁和素养，5S管理模式，为日本企业的全球化进程提供了最强大的动力支持，创造了丰田神话、日本经济神话等一个又一个的奇迹。5S管理的核心是要通过持续有效的改善活动，塑造员工一丝不苟的敬业精神，培养勤奋、节俭、务实、守纪的职业素养。

[课程收获] Course harvest

以丰田企业推进5S工作的实际案例作为背景，讲述一个正确、科学地推进5S工作的方法和步骤，以及在推进5S管理工作中的技巧。

工厂整齐有序,实现员工的自主管理,将设备维护在巅峰状态。提高产品质量,改善生产现场。

[授课时间]Teaching time 1 - 2 天

[授课方式]:讲授 + 多媒体演示 + 案例辅助 + 互动交流 + 现场模拟

[课程大纲]Course Outline

第一部分：5S概述

- 1.5S在我国的发展过程
- 2.5S是企业管理的基础工程
3. 5S管理八大作用
- 4.5S与现场管理的关系
- 5.成功推进5S管理的案例
- 6.5S 管理是其它管理体系良好运行的基础

第二部分：整理推进的重点、方法及案例

1. 整理的含义与作用
2. 整理的推行要领
3. 推进整理的步骤
4. 要与不要的原则
5. 如何区分“要”或“不要”

第三部分 整顿推进的重点、方法及案例

1. 整顿的含义与作用
2. 整顿的推行要领
3. 推进整顿的步骤

-
4. 要与不要的原则
 5. 做不好整顿所导致的问题
 6. 整顿的推行方法与要领
 7. 实例分享：在制品整顿的推行
 9. 实例分享：机械设备整顿的推行
 10. 实例分享：测量用具，测量仪器等整顿的推行

第四部分 清扫推进的重点、方法及案例

1. 清扫的含义与作用
2. 清扫的推行要领
3. 清扫整理的步骤
4. 做不好清扫所导致的问题
5. 灰尘到故障的演变过程
6. 清除污染的三种方式和持久对策
7. 设备清扫的要点与安全事项
8. 实例分享：清扫规则及实例
9. 案例分析：为什么清扫不是打扫卫生？
10. 实例分享：地板（面）的清扫的推行

第五部分 清洁推进的重点、方法及案例

1. 清洁的含义与作用
 2. 清洁的推行要领和步骤
 3. 标准化、制度化的含义
 4. 做不好清洁所导致的问题
 5. 清洁的三不原则
- 案例分享：具体实例

第六部分 素养推进的重点、方法及案例

1. 素养的含义与作用
 2. 素养的推行要领和步骤
 3. 做不好素养所导致的问题
 4. 开展素养活动应注意事项
 5. 如何在企事业中推行素养
- 经验分享：素养推进的重点与难点分析
- 案例分享：日本丰田公司推行素养的经验与做法

第七部分:5S推进的实务手法

1. 目视管理、看板管理操作
2. 颜色管理、定置管理操作
3. 红牌作战管理的应用案例
4. 标准化手法、PDCA循环改善法
5. 实景拍摄对照比较法
6. 5S 实务手法的案例

第八部分:5S推进组织及步骤

1. 推进组织结构及制度章程
2. 推进小组工作目标及工作职责
3. 推进小组人员素质要求
4. 制订5S目标要考虑的五个因素

5.5S推进的八大要诀

6.5S推进组织的工作内容

7.5S推进计划的策划

8.推进 5S 的基本步骤

第九部分:5S的全面展开

1.如何抓好样板区5S工作

2.抓住典型、树立榜样

3.全面展开的时机和方式

4.如何组织5S竞赛活动

5.5S推进中七大障碍

6.胡萝卜加大棒政策

第十部分:5S巡查与检讨

1.5S巡查的标准制定

2.5S巡查小组的建立及要求

3.问题改善和跟进

4.推行成功与失败因素检讨

5.5S评价表

第十一部分：办公区如何做“5S

第十二部分、5S 活动中的常见问题分析与对策