

---

# 精益生产课程提纲

## 一、精益生产概述

### 1 精益生产介绍

- (1) 精益生产的起源
- (2) 制造业发展的三种生产方式比较

观看短片：丰田生产系统起源

### 2 精益思想精要

- (1) 从客户的角度认识价值
- (2) 把问题暴露出来
- (3) 边做边学
- (4) 没有最好，只有更好
- (5) 消除浪费、创造价值

时间：1.5 小时

目的：引导学员从总体角度把握精益生产

## 二 现场七大浪费与改善（以下团队研讨以抢答的方式进行，先举手示意的团队为唯一回答人）

### 1 何为现场七大浪费？

### 2 制造过多(过早)的浪费

- (1) 为什么制造过多/过早都是一种浪费？丰田 JIT 理念
- (2) 为什么会生产过多？盲目追求局部效率……
- (3) 为什么会生产过早？莫非定律……

团队研讨：实例分析，举一相关事例，并提出解决方案

### 3 库存的浪费

- (1) 库存的有形浪费：原材辅料、半成品、成品、库存成本之多少？
- (2) 库存的无形浪费：隐藏管理问题、遮蔽改善机会
- (3) 通过计划降低库存
- (4) 通过生产流程优化降低库存

团队研讨：实例分析，举一相关事例，并提出解决方案

### 4 搬运的浪费

- (1) 搬运浪费形成的原因
- (2) 如何通过车间布局改善减少运输浪费
- (3) 如何通过流程及工具优化减少运输浪费

团队研讨：实例分析，举一相关事例，并提出解决方案

### 5 等待的浪费

- (1) 各种等待浪费形成的原因
- (2) 通过改善异常时间管理减少等待
- (3) 通过生产线平衡优化减少等待

---

团队研讨：实例分析，举一相关事例，并提出解决方案

## 6 多余加工作业的浪费

- (1) 什么叫多余的加工作业？
- (2) 多余的加工作业出现原因？
- (3) 优化、简化、省略加工作业程序

团队研讨：实例分析，举一相关事例，并提出解决方案

团队活动:报纸拔河

## 7 动作的浪费

- (1) 动作浪费知多少？
- (2) 作业动作标准化

团队研讨：实例分析，举一相关事例，并提出解决方案

## 8 制造不良品的浪费

- (1) 制造不良品的有形浪费
- (2) 制造不良品的无形浪费：一人错误百人忙的连锁效应……
- (3) 制定严格的作业标准，严格监督执行
- (3) 防错防呆 (POKAYOKE) 小贴士
- (4) 防错防呆在生产现场管理中的运用

团队研讨：实例分析，举一相关事例，并提出解决方案

时间：3 小时

目的：让学员明白班组中的浪费往往表现在细节，解决它也只能从细节入手。

## 三 目视管理与看板

### 1 目视管理的内涵

### 2 看板是班组推行目视管理最基本的手段

视频：丰田公司的安灯

### 3 简便、容易制作，非常具有实用价值的 16 种看板演示 (图片加文字, 1 小时)

### 4 团队研讨：提出一种立即能够在你们班组应用的管理看板