

IE 七大手法

【课程背景】

工欲善其事,必先利其器;磨刀不负砍柴功;管理是一门艺术,也是一门科学,更是一门技术,管理工具的高效标志着管理水平的高效,就像工具水平的高低意味着生产力水平的高低一样。知识会随着时间遗忘,技能则是随着历练而更加游刃有余。

本课程力图从使用者的角度去理解和掌握 IE 七大手法:每个手法都有概念,应用范围,操作工具,着眼点,案例分析与案例演练,最大限度让学员掌握 IE 七大手法,为效率,成本,品质改善服务。

课程结合大量案例及图片,让学员能更好的掌握并学以致用。

【授课时长】

一天 (6 小时)

【课程收益】

理解 IE 的概念,了解 IE 的主要范围。

掌握 IE 七大手法的概念、运用范围、应用原理等。

通过 IE 手法的学习,使非 IE 背景出身之管理者,快速具备 IE 管理实务。

有效提升 IE 技能在现场发挥,创新生产效率。

消除不当的作业流程、动作浪费、设备浪费、人力浪费等弊端。

【授课对象】

制造业生产/品质/PMC/工程技术部门经理/主管/班组长/IE/PE。

【课程特色】

讲授法,演练法,讨论法,游戏法和案例分析法等。

【课程大纲】

一、人机法的运用:

- 1、人机法的概念
- 2、人机法的运用范围
- 3、人机法的操作工具
- 4、人机法改善操作的着眼点

5、人机法改善前后案例（一）

6、人机法改善前后案例（二）

7、人机法改善互动案例

二、动改法的运用

1、动改法的概念

2、动改法的运用范围

3、有关人体动作方面的 10 项原则

(1) 双手并用原则

(2) 对称反向原则

(3) 排除合并原则

(4) 降低等级原则

(5) 免限制性原则

(6) 避免突变原则

(7) 节奏轻松原则

(8) 利用惯性原则

(9) 手脚并用原则

(10) 舒适姿态原则

4、有关工具与设备设计的 6 项原则

(1) 利用工具原则

(2) 工具万能原则

(3) 易于操作原则

(4) 适当位置原则

(5) 定点放置原则

(6) 双手可及原则

5、有关工作场所环境布置的 6 项原则

(1)按工序排列原则

(2)使用容器原则

(3) 用坠送法原则

(4) 近使用点原则

(5) 避免担心原则

(6) 环境舒适原则

三、防错法的运用

1、防错法的具体表现

2、防错法的基本原理

(1) 断根原理

(2) 保险原理

(3) 自动原理

(4) 相符原理

(5) 顺序原理

(6) 隔离原理

(7) 复制原理

(8) 层别原理

(9) 警告原理

(10) 缓和原理

3、防错法的互动案例

四、五五法的运用

- 1、五五法改善的前提---发现问题
- 2、发现问题的前提---怀疑的态度
- 3、怀疑态度的出路---系统的提出疑问
- 4、系统的提问方法---5W2H
- 5、什么是 5W2H
- 6、发问的基本案例之一
- 7、发问的基本案例之二
- 8、五五法的互动案例

五、双手法的运用

- 1、双手法的概念
- 2、双手法的运用范围
- 3、双手作业图的一般画法
- 4、双手作业图的画法要点
- 5、双手作业图画法的案例之一(改善前)
- 6、双手法改善的操作要点
- 7、双手作业图画法的案例之一(改善后)
- 8、双手作业图画法的案例之二(改善前)
- 9、双手作业图画法的案例之二(改善后)
- 10、双手法改善互动案例

六、流程法的运用

- 1、流程法的概念
- 2、流程法的分析技巧
 - (1) 1个不忘
 - (2) 5个方面
 - (3) 5W2H技术
 - (4) 6大步骤
 - (5) 4大原则
- 3、流程程序图案例介绍
- 4、流程程序图图例分析(改善前)
- 5、流程分析记录(改善前)
- 6、流程程序图图例分析(改善后)
- 7、流程分析记录(改善后)
- 8、流程分析法效果总结
- 9、流程分析法互动案例

七、抽查法的运用

- 1、抽查法的基本概念
- 2、抽查法的操作案例
- 3、如何用连续测时法进行分析
- 4、抽查法操作方法的特点
- 5、抽查法与标准工时测试的共同点与差异点
- 6、抽查法互动案例

