
班组长现场精细化管理八大利器

【课程背景】

现场管理是制造型企业的最重要的第一线的管理；精细化管理是现代制造业企业提升管理水平的重要途径；班组长是兵头将尾，班组长的现场精细化管理能力是企业执行力的关键。八大利器是企业实现现场精细化管理的最重要的工具。

掌握这八大利器的具体应用要点，并能够在现场管理的精细化过程中进行应用。

【授课时长】

两天（12小时）

【课程收益】

学员通过此次课程可以：

了解现场管理、精细化的现场管理的基本概念。

了解现场精细化管理的八大利器：5S、可视化、设备维护 TPM、质量预防的防错法、现场效率提升的动作经济原则、班组安全活动方法、日常现场管控 OEC 日清管理法、精益生产等。

【授课对象】

企事业各层次的领导及管理人员，特别是生产经理、车间主任、班组长等。

【课程特色】

理论与实战案例、实战工具手法相结合，可实施性强。

讲授与问答、讨论、练习相结合，互动性强。

每一模块都会讲解该类活动在企业推进时的注意事项。

【课程大纲】

一、班组长现场精细化管理概述

- 1、什么是现场管理，什么是现场精细化管理
- 2、现场精细化管理的基本理念—细节决定成败

【案例讲解：千里之堤毁于蚁穴】

- 3、现场精细化管理的基本流程--PDCA 循环

【图表示例讲解】

利器一、5S：实现现场精细化管理的基础

1、5S 概述

2、整理阶段：活动步骤与注意事项

3、整顿阶段：手法（三定、定置管理、形迹管理），推进注意事项

【图片案例讲解】

4、清扫阶段：活动三步骤；推进注意事项

【图表示例讲解】

5、清洁阶段：工具（检查与奖惩体系、一表一单、定点摄影）

【图表示例讲解】

6、素养阶段：工具与技巧（管理看板、班会；推进注意事项）

【图表示例讲解】

7、5S 推进：步骤简介；企业推进 5S 的注意事项

利器二、可视化：打造一目了然的精细化现场

1、什么是现场可视化

2、如何进行现场布局可视化

【图表示例讲解】

3、如何进行划线

【图表示例讲解】

4、如何进行标牌标识

【图表示例讲解】

5、如何进行颜色管理

【图表示例讲解】

6、如何推进可视化改善

【企业案例讲解】

利器三、TPM：设备的精细化维护

1、什么是 TPM？

2、TPM 的作用：质量、成本、安全、效率的基础

【案例讲解】

3、TPM 员工参与设备维护四步骤

(1) 如何进行设备维护保养训练，工具：单点课程 OPL

【图表示例讲解】

(2) 如何制定设备维护规范，工具：点检七定

【图表示例讲解】

(3) 如何进行现场点检与维护保养

【案例讲解】

(4) 如何进行点检与维护困难部位的改善，工具：点检与维护的可视化、效率化

【图表示例讲解】

4、TPM 推进的注意要点

【案例讲解】

利器四、防错法：预防质量缺陷

1、什么是质量意识

2、如何进行质量预防，工具：三不法则

3、自动防错法及其应用示例

【图表示例讲解】

4、自动停止及其应用示例

【图表示例讲解】

5、自动检测及其应用示例

【图表示例讲解】

利器五、动作经济原则：提升现场作业效率

- 1、什么是动作经济原则
- 2、如何在人体动作方面提升作业效率

【图表示例讲解】

3、如何在工作台布置方面提升作业效率

【图表示例讲解】

4、如何在工装夹具方面提升作业效率

【图表示例讲解】

利器六、KYT 危险预知训练：深化班组现场安全活动

- 1、什么是海因里希法则
- 2、安全事故分析：直接原因、间接原因

【图表示例讲解】

3、惊吓提案：对惊吓事件进行记录、分析和改善

【图表示例讲解】

4、KYT 危险预知训练：安全危险的预防与改进

- (1) 小组讨论四步骤

【案例讲解】

【小组实战演练、点评】

- (2) 企业推进 KYT 活动的三阶段

【案例讲解】

5、手指口述安全确认

【图表示例讲解】

利器七、OEC 日清管理法：日常的精细化现场管控

- 1、什么是 OEC 日清管理
- 2、日清管理法六大表单：总账、分类账、明细账、日清栏、3E 卡、日清表

【图表示例讲解】

3、通过日清管理四步骤（班前会、巡视检查、日总结、审核），落实精细化的现场管控

【小组实战演练、点评】

利器八、精益生产：生产制造的精细化管理

- 1、什么是精益生产
- 2、什么是七大浪费，如何进行七大浪费消除

【案例讲解】

3、如何进行拉动式生产，如何使用看板

【图表示例讲解】

4、如何进行设备布局改善：流线化生产、单元式生产

【案例讲解】

