

# 车间现场管理实战训练

## 【课程背景】

在占世界五分之一人口的大国—中国来说，制造业在未来的几十年中还是国民经济的支柱产业。在今天“中国制造”已被全世界所瞩目但同时也面临非常严峻的挑战。

国内大部分制造型企业管理水平还跟不上世界经济发展的需要，特别是在目前全球金融危机的冲击下，中国大部份管理不善的企业面临严酷的挑战。

特别是生产现场管理水平在新的经济形势下需要有质的提升，在此开发了《车间现场管理实战训练》为中国广大制造型企业贡献自己的绵薄之力。

## 【授课时长】

两天（12 小时）

## 【课程收益】

对制造型企业车间现场管理提供简单实用的工作规范、思路。

全面掌握现场管理的基本技能、方法。

提升制造型企业现场管理水平、效益，打造一支高水平的现场管理骨干队伍。

## 【授课对象】

各制造型企业生产现场管理人员、车间主任、班组长。

## 【课程特色】

讲授法，演练法，讨论法，案例分析法，视频片段法等。

## 【课程大纲】

### 一、现场管理的内涵、功能与作用

- 1、现场的定义
- 2、现场管理的定义
- 3、现场管理的内涵
- 4、从产品产生、形成、实现的全过程看现场管理的功能与作用

### 二、生产计划的现场管理

- 1、生产计划进度管理
- 2、生产计划定义
- 3、生产计划的分类

- 4、生产计划的制订依据
- 5、生产数据库
- 6、产能负荷分析
- 7、生产计划下达与安排
- 8、各车间的具体生产作业计划样板及要求
- 9、制订车间生产作业计划的主要依据及需考虑的事项
- 10、生产作业计划的跟进
- 11、生产调整与更改及异常的处理
- 12、生产计划达成率总结
- 13、分组训练：生产计划的编制与有效实施，老师点评

### **三、现场质量管理**

- 1、质量标准准确理解与表达方式
- 2、QC 流程图与质量策划
- 3、有关现场质量管理的几个基本概念
  - (1) 问题发生与解决 (5Why 与 5W2H)
  - (2) 三现主义与三不主义
  - (3) 变异-品质异常发生的原因
  - (4) 4M1E：识别、控制与消除变异
  - (5) 标准化与 PDCA 持续改善
- 4、质量标准的准确传达与培训
- 5、三自一控、首检、巡检、终检要求
- 6、各工序作业标准要求与执行
- 7、关键、特殊工序的控制
- 8、生产现场品质异常的处理
- 9、现场检验状态的标识控制
- 10、员工质量意识的提高
- 11、提高员工操作技能的方法
- 12、生产现场的质量报表与质量例会
- 13、QC 七大手法的有效运用
- 14、现场分组训练：现场质量策划与实施，老师分组点评

### **四、现场安全管理**

- 1、什么是现场安全隐患
- 2、现场安全隐患的基本知识
- 3、安全隐患查找
- 4、安全隐患整改
- 5、安全隐患整改确认

### **五、现场 5S 管理**

- 1、5S 推行的意义、精髓
- 2、5S 推行的难点解析
- 3、5S 推行的一般步骤
- 4、活用目视管理

### **六、现场设备与工装夹具管理**

- 1、现场设备管理
  - (1) 设备申购控制

- (2) 设备档案管理
- (3) 设备预防性维护与保养
- (4) 设备产能与运行效率
- 2、现场工装夹具管理
  - (1) 工装夹具的定义及分类
  - (2) 工装夹具的设计与制造控制要点
  - (3) 工装夹具的验收
  - (4) 工装夹具的维护、保养及日常管理
- 3、工具管理
  - (1) 工具分类
  - (2) 易损耗与不易损耗工具的日常管理要点
- 4、分组训练：设备保养规范制订与实施老师分组点评

## **七、现场物料、在制品管理**

- 1、现场物流路线的合理规划
- 2、各种生产性物料的分类
- 3、物料消耗定额的合理确定与有效控制
- 4、物料 BOM 清单的结构与认识
- 5、物料的申购、领用、发放控制要点
- 6、物料在现场摆放、标识与保管控制要点
- 7、物料周转率指标的认识
- 8、物料、在制品帐务控制
- 9、物料的更改、呆滞原因及预防措施
- 10、物料的投入产出与成本控制

## **八、现场人员管理**

- 1、对员工的了解，活用人事档案
- 2、自己角色定位与心态转换
- 3、与员工如何相处
- 4、对现场员工的一般管理技巧、九大原则

## **九、现场工艺管理**

- 1、工艺的定义
- 2、工艺与产品设计、产品质量、生产效率、成本的关系
- 3、工艺管理与控制的要点
- 4、现场土办法与工艺的结合
- 5、提案改善的有效实施
- 6、对 IE 的初步认识

## **十、现场成本管理**

- 1、制造成本的组成
- 2、制订主材与辅材、工量具的消耗定额，严格控制消耗
- 3、降低不良率包括报废、返工率
- 4、三精减管理、事务性计时人员
- 5、提高生产效率
- 6、严格做好设备、工夹具的日常保养，减少设备工夹具的维修费用，延长设备寿命
- 7、控制好现场的七大浪费

## **十一、现场看板管理**

- 1、看板的作用
- 2、生产现场一般的看板种类
- 3、如何活用看板