

企业安全与环境管理

【课程背景】

中国在崛起，全球的制造中心向亚洲的中国倾斜。整个中国就象一部巨大的机器，日夜不停地轰鸣，源源不断地向世界各国输出着“中国制造”。然而，在如此让全球仰慕地景气的背后，我们的国人付出的是沉重的代价，其一是生命与健康的损失，其二是环境的破坏。

每年在伤亡事故上的损失相当于 GDP 增幅的 1/5，有 13 万个家庭承受着由于事故而失去亲人的痛苦，中国的酸雨是最严重的，中国境内的大河没有一条是干净的。是不是经济景气一定要以生命健康和环境破坏为代价？

本课程的重要观点包括：

人的生命 = 45 万

一次事故相当于丢了一个“大订单”，直接损失和间接损失

事故在其随机偶发的背后是有统计学规律的，海因里希告诉我们

危险是由“危险源”的存在造成的，发现“危险源”

法律的红线不能踩

建立“安全体系”不能自己骗自己

要注意“某些人”的安全行为

向“杜邦”学什么

水气声渣，环境破坏的元凶

污染源和环境污染防治

【授课时长】

两天(12 小时)

【课程收益】

本次课程的主要目的是帮助企业各级主管人员掌握安全和环境管理的一般方法。

通过事故案例学习实战经验，了解事故致因理论和安全管理体的构建过程，以及必要的与安全环境有关的法律知识。

【授课对象】

运营总监/经理、厂长、生产经理/主管、技术/工程经理、安全教育培训主管、经理;安全主管、经理及相关部门的工程师及管理人员等。

【课程特色】

讲授法，演练法，讨论法，案例分析法等。

【课程大纲】

一、EHS 管理的内涵再认识

1、理解 EHS 管理

- (1) EHS (环境、健康和安全) 的含义
- (2) 制造型企业 EHS 的管理趋势
- (3) 解析世界 500 强企业的管理的方式

2、EHS 管理关联的理论指引

- (1) 现代安全生产系统理论
- (2) 马斯洛需求层次理论
- (3) 事故致因理论和海因里希事故理论
- (4) 职业安全健康费用模型

3、企业 EHS 管理者的角色认知与定位

- (1) 专职主任、经理的职责
- (2) 领导与部门管理的职责

4、EHS 的管理艺术和特点

- (1) 主题、活动，有心栽花与无心插柳
- (2) 文化、氛围，草色遥看近却无

5、EHS 法律框架及法律法规体系特点

- (1) 环境法

大气、水、固体废物、噪声、放射性污染、清洁生产与循环经济

- (2) 职业安全卫生法

劳动保护、工伤保险及劳工补偿、职业病、SOP

- (3) 灾害与紧急管理法

自然灾害(雷、洪、震、旱、疫)、紧急状态法、紧急管理机制、消防法

- (4) 安全生产法

安全生产保障、人员的权利和义务、监督管理、应急救援与调查处理

6、管理的法律责任与风险控制

- (1) 管理职责、行政责任、民事责任和刑事责任
- (2) 风险控制

二、运用管理职能有效推进 EHS

1、人际关系管理的基准点

- (1) 合情、合理、合法管理与领导支持
- (2) 分散风险与转移矛盾焦点
- (3) 违章作业与落实制度

2、EHS 管理体系

- (1) 方针、宗旨
- (2) 目标、计划
- (3) 文件、制度、流程
- (4) EHS 管理体系结构、职责
- (5) EHS 体系审核、评价、改进与认证

3、管理技术与技能创新

防错管理、标准化、确认制、高效会议、数码报告、举一反三、预防机制

4、人员的安全生产意识

动机与意识，行为与习惯，能力 PK 信誉，帮助与合作，本能与潜意识

5、五项基本管理原则

主线、对错原则、是非点、工作导向

6、换位思考与心中的天平

7、工作提高、改进的工具

PDCA 与 SDCA、系统化、过程方法、ERP、8S、6SIGMA、IE

8、国际标准与管理经验

ISO14000、OHSMS、SA8000、OHSA18000 等国际标准，人权验厂，产品安全认证

游戏：杰出经理人管理法则

三、环境 (E) 管理技法

1、5S 及现场改善与 EHS 管理

大扫除、运动战与管理工具

2、物品与作业环境安全管理

材料、半成品、成品的物质属性，容易引发事故的物品管理

3、环境保护

公司的环保承诺、三废管理、许可证管理

4、工业卫生管理

职业危害因素识别评估与健康危害因素控制

5、管理流程

方框图、流程图、趋势图

6、作业环境、过程的安全隐患

电、力、热、光、声、磁、辐射、腐蚀、粉尘等

四、健康 (H) 管理技法

1、劳动防护、保护

2、产品毒害与健康管理要素

3、健康保障

体检、工种分析与营养保健

4、操作细节与安全生产

5、职业病防治管理

五、安全 (S) 管理技法

1、三级安全管理

2、有效的生产安全管理措施

消防、逃生演习，安全生产竞赛、标准化管理

3、消灭不安全的行为与习气

猜测、滥用、敷衍、浮躁、差不多、浪费、呆滞

- 4、行为安全检查、监察、管理
- 5、事故预防与处理，应急管理
- 6、仓储安全保障措施
- 7、案例：三种安全事故

六、EHS 管理实务

- 1、人机工程管理应用
- 2、机械防护、电气安全管理
否定过去、成绩与陷阱，鹰的重生
- 3、设备安全管理
特种设备、压力容器与二次容器、搬运工具、运输器具
- 4、化学品安全管理
MSDS、屏障、隔离、锁止
- 5、内部交通安全管理
地沟、车间信道、道口、危险地段、自用车辆
- 6、办公室的安全
门禁、网络、档案、机密
- 7、特殊场所安全管理
密闭车间、井下、高空、野外作业
- 8、个人防护用品

七、应急、预备管理与事故处理

- 1、企业的应急处理方案、计划
危害识别和风险评价、预备管理、事故管理、应急计划
- 2、事故禀报与救援程序
- 3、如何将事故损失降低到最小
- 4、专项工作组、MFT 与 MRB
- 5、有关善后、预后和改进措施的管理技法
- 6、安全记录、备案、档案的制作方法与管理措施
案例：六个典型事故案例分析

八、EHS 与和谐管理

- 1、人本观念下的和谐
 - 2、企业发展与可持续经营之本
 - 3、努力与成绩
- ## **九、自由问答、互动**