

# 生产成本管理与控制

## 【课程背景】

随着我国经济建设的深入发展，市场经济体系日趋完善。竞争的结果是产品的价格越来越低，但是原材料的价格却越来越高，企业的利润越来越薄。为了增加企业的竞争力，打赢价格战，就必须降低企业的生产成本。

但是我国企业普遍在成本控制方面缺乏系统的方法和体系，特别是我们的各级干部不懂得如何去管理成本和控制成本。为此我们开发这门课程，目的在于提高生产干部的成本管理意识和方法。

## 【授课时长】

2天（12小时）

## 【课程收益】

通过这门课程，使企业广大的生产干部懂得成本是如何构成的，生产现场哪些地方存在浪费。

如何针对这些浪费现象开展成本管理工作，使他们掌握成本控制的工具，从而提升干部素质的同时降低生产成本，提高企业的经济效益。

## 【授课对象】

厂长、生产总监、督导人员、生产经理、质量经理、车间主任、采购经理、物流经理及核心生产主管等班组长以上干部。

## 【课程特色】

讲授法，演练法，小组讨论法，案例分析法，视频教学法，企业现场调研等。

## 【课程大纲】

### 一、认清成本，才能管控成本

1. 成本降低 10%，利润会翻一番吗？
2. 传统财务管理对成本的认识
3. 思维破冰：父子与驴
4. 讨论一下：制造现场日常存在哪些成本与浪费？
5. 丰田公司对成本的认识
6. 总结一下：制造业成本“卅”字模型

### 二、成本的分类与构成

1. 成本分类
2. 固定成本与变动成本
3. 成本、售价与利润的关系

4. 成本对利润的影响
5. 工厂成本发生的环节
6. 谁是降低成本的责任人
7. 如何制定标准成本
8. 短期性成本管理流程
9. 长期性成本管理思路
10. 成本降低的种类

### **三、降低成本的方法之一：研发**

1. 产品企划
2. 产品企划的步骤
3. 产品设计的基本原则
4. VA 价值分析
5. 价值分析的对象与原则
6. 咖啡壶价值成本分析案例#
7. 咖啡壶客户需求特点排名
8. 咖啡壶质量功能开发矩阵
9. 每一组件对客户的贡献度
10. 咖啡壶的价值指数
11. 价值分析的 21 项技术

### **四、降低成本的方法之二：工艺**

1. 产品工艺管理
2. 工艺准备的内容
3. 工艺分析 5W1H 表
4. 工艺设计内容
5. 产品工艺分析检查表

### **五、降低成本的方法之三：采购**

1. 准时制采购的五点制胜
2. 有效实施准时制采购的要点
3. 选择供应商的 16 个问号?
4. 物流成本改善方法
5. 材料成本改善的 11 点技巧
6. 库存 ABC 分析表
7. 思思公司库存 ABC 分析图
8. ABC 类物品管理原则

### **六、降低成本的方法之四：计划**

1. 企业常见的 2 种生产方式
2. 生产排序 4 大规则
3. 生产能力计算
4. 生产计划之日程基准表

### **七、降低成本的方法之五：作业**

1. 生产现场的 7 种浪费
2. 加工成本之改善
3. 外包加工成本改善方法
4. “一个流”生产

5. 作业标准化
6. 动作管理
7. 肢体使用原则
8. 作业配置原则
9. 机械设置原则
10. 管理费用改善方法

## **八、降低成本的方法之六：5S**

1. 5S 关系图
2. 目视管理的定义
3. 目视管理的分类
4. 目视管理的基本要求
5. 目视管理的工具

## **九、降低成本的方法之七：流程**

1. 什么是流程
2. 如何做好流程管理
3. 流程再造四步法
4. 画出所在部门或班组的工作流程和产品流程

## **十、降低成本的方法之七：品质**

1. 产生品质问题的五大要素
2. 四种质量成本
3. 解决品质问题的 PDCA 循环分析法
4. 如何落实“三检制”
5. 产品互检原理及技法
6. 产品专检的管理原则
7. 如何管理不良品

## **十一、降低成本的 2 大管理工具**

1. 现场自查“6 何”法
2. 标准化和简单化

## **十二、企业成本管理的自我诊断**

1. 设计成本管理核查表
2. 调度成本管理核查表
3. 作业管理成本核查表
4. 间接费用降低的要点
5. 成本降低的 25 个问题