
招标采购项目管理课程大纲

【课程大纲】

第1章 项目管理应用知识体系

- 1.1 项目与项目管理
 - 1.1.1 项目
 - 1.1.2 项目管理
- 1.2 项目管理任务
 - 1.2.1 按知识体系归纳的九大管理任务
 - 1.2.2 项目管理任务的三个层面
 - 1.2.3 特殊的项目管理任务
 - 1.2.4 项目管理任务的设定
- 1.3 项目管理组织
 - 1.3.1 项目管理组织方式
 - 1.3.2 项目管理组织方式的选择
 - 1.3.3 复杂项目组织方式对管理者的特别要求

第2章 招标采购项目管理

- 2.1 采购与招标采购
 - 2.1.1 采购的含义
 - 2.1.2 采购方式的分类
 - 2.1.3 招标采购制度
 - 2.1.4 招标采购与项目管理的相互关系
- 2.2 招标采购项目的特点、管理任务、主要方法和工具
 - 2.2.1 招标采购项目的特点
 - 2.2.2 招标采购项目管理任务及主要方法和工具
 - 2.2.3 招标采购项目管理质量、进度、成本控制
 - 2.2.4 招标采购的信息管理
 - 2.2.5 招标采购的风险管理
- 2.3 招标采购项目计划与控制
 - 2.3.1 招标采购项目计划的编制
 - 2.3.2 招标采购项目计划的实施与检查

第3章 工程建设项目管理

- 3.1 工程建设项目管理因素、模式及应用
 - 3.1.1 工程建设项目生命周期
 - 3.1.2 工程建设项目参与方及其他利益相关方
 - 3.1.3 工程建设项目各参与方介入项目的周期
 - 3.1.4 工程建设项目管理模式
- 3.2 工程建设项目投资决策
 - 3.2.1 项目投资决策的内容与条件
 - 3.2.2 投资体制的改革
 - 3.2.3 政府投资项目的决策
 - 3.2.4 企业投资项目的决策

-
- 3.3 工程建设项目评价
 - 3.3.1 工程建设项目经济评价
 - 3.3.2 工程建设项目社会评价
 - 3.3.3 工程建设项目环境影响评价
 - 3.4 工程建设项目的实施
 - 3.4.1 广义的项目管理与狭义的项目管理
 - 3.4.2 工程建设项目实施过程的阶段划分
 - 3.4.3 工程建设项目管理实施方式
 - 3.4.4 工程建设项目监理制度
 - 3.4.5 建筑市场准入管理
 - 3.5 工程建设项目的进度管理
 - 3.5.1 项目进度管理体系
 - 3.5.2 项目进度管理的核心角色与内容
 - 3.5.3 项目进度计划的编制与进度计划控制的技术手段
 - 3.6 建设工程项目合同管理
 - 3.6.1 建设工程项目合同管理的基础内容
 - 3.6.2 建设工程项目合同的主要类型和适用范围
 - 3.6.3 建设工程项目履行合同的担保方式
 - 3.6.4 合同的公证和签证
 - 3.7 建设工程专项合同
 - 3.7.1 国内工程类合同示范文本
 - 3.7.2 FIDIC 标准合同范本简介
 - 3.7.3 建设工程勘察设计合同
 - 3.7.4 建设工程施工合同
 - 3.7.5 建设工程咨询和监理合同
 - 3.7.6 建设工程设计施工一体化/总承包合同
 - 3.8 工程建设项目合同的管理
 - 3.8.1 工程建设项目合同管理的基本要求
 - 3.8.2 合同订立前的管理
 - 3.8.3 项目合同订立中的管理
 - 3.8.4 项目合同履行中的管理
 - 3.8.5 项目合同发生争议与纠纷的管理
 - 3.8.6 合同的索赔管理
 - 3.9 工程建设项目质量管理
 - 3.9.1 工程建设项目质量管理的特点
 - 3.9.2 工程建设项目的设计质量控制
 - 3.9.3 工程建设项目的施工质量控制
 - 3.9.4 工程建设项目的质量管理成本控制
 - 3.9.5 工程建设项目质量验收
 - 3.9.6 工程建设项目质量管理体系的建立、运行和改进
 - 3.10 工程建设项目职业健康安全与环境管理
 - 3.10.1 工程建设项目职业健康安全与环境管理的目的和任务
 - 3.10.2 工程建设项目职业健康安全与环境管理（HSE）的特点
 - 3.10.3 施工安全的管理

-
- 3.10.4 职业病的管理
 - 3.10.5 施工环境的管理
 - 3.11 一体化管理体系的建立和运行
 - 3.11.1 一体化管理体系的特点和构建要求
 - 3.11.2 一体化管理体系的运行和改进
 - 3.11.3 质量、环境、职业健康安全管理体系的认证和保持
 - 3.12 工程建设项目投资与建安工程造价管理
 - 3.12.1 工程建设项目投资与建安工程造价
 - 3.12.2 工程计价依据和方法
 - 3.12.3 项目决策与确定设计方案阶段的投资管理
 - 3.12.4 工程设计与计划阶段的投资管理
 - 3.12.5 项目合同签订与施工阶段的建筑安装工程造价管理
 - 3.12.6 项目竣工阶段的造价管理
 - 3.13 工程建设项目风险管理
 - 3.13.1 工程建设项目风险管理概述
 - 3.13.2 工程建设项目风险的分类
 - 3.13.3 工程建设项目决策阶段风险管理
 - 3.13.4 工程建设项目施工前准备阶段风险管理
 - 3.13.5 工程建设项目施工阶段风险管理
 - 3.13.6 工程建设项目竣工验收阶段风险管理
 - 3.13.7 工程保险

第4章 货物生产和贸易管理

- 4.1 货物生产
 - 4.1.1 货物生产管理概述
 - 4.1.2 研发与制造工艺
 - 4.1.3 生产过程管理
 - 4.1.4 供应商管理
 - 4.1.5 库存管理
- 4.2 货物的质量管理
 - 4.2.1 货物生产的质量管理
 - 4.2.2 货物的质量监督和质量鉴定
 - 4.2.3 特种设备的安全要求
- 4.3 国内贸易的合同内容与履行
 - 4.3.1 国内贸易过程的项目化管理
 - 4.3.2 国内贸易的支付工具与货物交付
 - 4.3.3 国内贸易运输方式的选择
- 4.4 国际贸易运作
 - 4.4.1 国际贸易的特点
 - 4.4.2 国际贸易适用的法律体系
 - 4.4.3 国际贸易适用的惯例
- 4.5 国际贸易术语
 - 4.5.1 国际贸易术语的概念及其作用
 - 4.5.2 《2000年国际贸易术语解释通则》
 - 4.5.3 国际贸易术语的选用

-
- 4.6 国际贸易的支付
 - 4.6.1 国际贸易的支付工具
 - 4.6.2 国际贸易的支付方式
 - 4.7 国际货物运输
 - 4.7.1 运输方式
 - 4.7.2 装运条款
 - 4.7.3 运输单据
 - 4.8 货物运输保险
 - 4.8.1 货物运输保险的性质与特点
 - 4.8.2 海洋运输货物保险
 - 4.8.3 其他运输方式的保险
 - 4.8.4 货物运输保险的安排
 - 4.8.5 货物运输保险的索赔
 - 4.9 国际贸易项目的合同履行和管理
 - 4.9.1 交易前的准备阶段
 - 4.9.2 合同磋商和订立阶段
 - 4.9.3 合同的履行
 - 4.9.4 海关监管
 - 4.9.5 进出口商品检验检疫

第5章 服务项目管理

- 5.1 服务项目概述
 - 5.1.1 服务项目的基本概念
 - 5.1.2 服务项目类型
 - 5.1.3 服务项目管理特点
 - 5.1.4 实施服务项目管理的主要方法
- 5.2 服务计划
 - 5.2.1 服务计划的编制
 - 5.2.2 服务计划的实施
- 5.3 服务合同管理
 - 5.3.1 服务合同的内容
 - 5.3.2 服务项目采购
 - 5.3.3 服务合同的执行与争议解决
- 5.4 服务项目管理实施
 - 5.4.1 工程咨询服务项目管理
 - 5.4.2 投融资服务项目管理
 - 5.4.3 科技研发咨询服务项目管理
 - 5.4.4 物流服务项目管理

