

---

# 《高效的执行力》

(企业内训精品课程)

讲师：刘新苗

## 【课程背景】

企业领导人的战略思维往往在工作执行过程中无法到位，员工做事拖拖踏踏，相互推卸，不敢承担责任，很多工作常常是由于无法执行到位造成企业巨大经济损失。所以把执行力作为一个标杆，把执行力作为企业文化一部分，也体现出来整个企业发展的方向和企业今后成长的强盛之路。在企业所谓的管理执行力里面，大家都觉得这个概念比较空，叫“执行力”。无非在有些人的认识当中，执行力就是从上到下，领导说什么话，我就去遵守，我就去做。如何让员工的执行力加强，如何才能真正体现执行到位，是摆在企业领导者面前的一道难题。

## 【课程价值】

- 1、通过学习掌握执行力的基本概念及其原理
- 2、系统掌握执行力在企业管理的重要性；
- 3、掌握执行力构建的流程和具体实施过程中注意的问题；

## 【课程特色】

- 1、独特的技能训练型讲授风格
- 2、丰富、贴切的案例分享
- 3、生动活泼、引人入胜的课堂氛围
- 4、独特的技能训练型讲授风格
- 5、课程将与企业情况紧密结合
- 6、将内容设计与演绎得更加实效生动

## 【课程对象】

企业员工、班组长、车间主任、管理人员、直线经理、总监、总经理、总裁。

## 【课程形式】

---

本课程主要采用讲授、分组讨论、案例点评培训形式。

### **【课程时间】**

课程时间一般安排 1 天，课程将其中的每一个部分进行拆分进行详细教学，具体视客户情况而定。

### **【课程提纲】：**

第一单元：企业为什么需要执行

第二单元：知名企业家谈执行力的重要性

第三单元：执行成功与失败的案例

第四单元：传统文化对执行力的影响

第四单元：执行是什么

第五单元：树立执行到位的思想

第六单元：执行到位的要素

1、态度必须到位

2、能力必须到位

3、行动必须到位

4、沟通必须到位

第七单元：做好执行力的制度

第八单元：领导者的五项基本行为

第九单元：建立高绩效的执行力团队的标准

第十单元：执行力的核心流程

第十一单元：执行力在实施过程中采用的方法

第十二单元：执行力在实施过程中需要注意的问题

第十三单元：执行力在高层

1、高层执行力的沟通艺术

2、高层执行的创新变革

3、提升下属执行力

第十四单元：中层执行力

1、中层执行力的四大模式

2、提升中层执行力的方法

---

### 3、提高中层的用人与激励艺术

#### 第十五单元：基层执行力

- 1、基层员工的职业理念
- 2、基层员工的时间效率
- 3、丢掉任何借口

#### 第十六单元：执行力措施

- 1.树立信心
- 2.让自己不要犹豫不决
- 3.挖掘事业和工作的核心价值
- 4.别指望工作永远具有激情
- 5.不要被恐惧束缚手脚
- 6.做善于分解目标的高效能人士
- 7.如何在疲乏中保持战斗力
- 8.学会对自我进行投资
- 9.善用直觉、破除思维定式
- 10.如何战胜寂寞和厌倦
- 11.拥有执行力的人永远不会失败

#### 第十三单元：师生互动