

课程名称：《团队领导力》

——职业经理人训练营之三

主讲： 韦黎老师

课程简介：

建立“梦幻组合”的团队是所有进取型组织的期待，也是高绩效组织的基石。企业强大的竞争优势不仅在于员工个人能力的卓越，更重要的是体现在团队合力的强大，体现在那种弥漫于企业中无处不在的团队精神……
抱团打天下——这是职业化的必然选择！

课程大纲/要点:

模块	主要涉及
第一单元： 团队的真谛	<ol style="list-style-type: none">1、 团队的定义2、 高效团队的二大挑战<ul style="list-style-type: none">➢ 人际关系➢ 技术合作3、 团队的发展四阶段4、 高效项目团队的十要素5、 团队发展中领导的角色6、 测评：团队健康度
第二章 团队的建立	<ol style="list-style-type: none">1、 团队角色结构：贝尔宾团队角色测试2、 会议中的角色判断3、 工具演练：团队角色分配表4、 案例：他们在团队扮演什么角色？
第三章 团队冲突管理	<ol style="list-style-type: none">1、 冲突定义2、 冲突与绩效的关系3、 冲突背后可能的起源4、 冲突解决策略5、 冲突角色练习6、 冲突应对方法7、 活动：高手的较量
第四章	<ol style="list-style-type: none">1、 何谓激励？

团队激励	2、建立团队远景，打造团队氛围 3、满足员工需求：认识基本的激励及影响理论 <ul style="list-style-type: none">➤ 双因素理论➤ 马斯洛需求层次理论➤ 期望定律 4、建立与众不同的激励机制
-------------	---

时间安排：12 课时