

安全生产现场管理 (12H)

【课程背景】

“安全生产重于泰山”，这句话耳熟能详，其重要性人人皆知，但要如何实施，如何有效防范管理，这就是我们面临的难题，我们要做的重在预防，做到企业生产人员人人懂得如何实施与防范杜绝人身安全事故及财产安全事故发生，以确保企业正常健康发展。

企业要搞好安全生产，首要的任务就是要切实加强对企业各级员工的安全生产教育和培训。企业安全教育培训是安全管理的一项重要工作，其目的是提高职工的安全意识，增强职工的安全操作技能和安全管理水平，最大程度减少人身伤害事故的发生，防范杜绝财产损失。它真正体现了“以人为本”的安全管理思想，是搞好企业安全管理的有效途径。

安全生产主要取决生产现场第一线，因此，搞好安全生产是一项势在必行、迫在眉睫的艰巨任务，生产一线主管的安全意识和修养素质、安全技能是决定安全生产的关键因素。

【授课时长】

2天 (12小时) am9:00—12:00 pm14:30-17:30

【课程收益】

- 1、保证生产的实施并顺利进行。
- 2、保证员工在生产经营过程中的安全和生命健康。
- 3、建设班组安全文化，提高员工安全意识。
- 4、健全安全检查、安全事故预防体制。
- 5、使公司人员、财产、物资免受安全事故的影响。

【授课对象】

制造业生产总监、经理、厂长、车间主管、班组长及生产制造主管及一线干部;人力资源、安全教育培训主管、经理，安全主管、设备管理工程师、相关部门的工程师及企业高、中、基层管理者等等。

【课程特色】

讲授、案例、提问、讨论互动、游戏、视频

【课程大纲】

一、安全生产管理概述

- 1、安全事故的特点
- 2、从车间生产事故的教训中认识安全生产的情势
- 3、实施“三防”措施的宗旨
- 4、安全生产管理 3E 原则
- 5、安全生产原理
- 6、安全生产管理的要求
- 7、几个基本原则
- 8、八个明确

案例：安全视频解析

- 9、安全事故的主因是违章
- 10、思索：“安全行为”与“六个三”的管理

案例：白国周的六个“三”和事迹

- 11、安全管理的特点
- 12、安全事故图片展示
- 13、安全生产冰山理论
- 14、引发事故四因素
- 15、事故心理分析
- 16、管理人员的四到

二、本质安全与事故预防

- 1、事故的概念与分类
 - 2、事故致因理论
 - 3、防止人失误与不安全行为
 - 4、现代安全管理的特征
 - 5、防错法的十大原理和应用案例解析
 - 6、LEC 法风险判断
 - 7、安全检查表的应用和举例
 - 8、手指口述法的应用与举例
 - 9、危险预知训练之 KYT 法
 - 10、危险源的识别与评价
 - 11、识别安全隐患，掌握各种急救措施
 - 12、建立生产安全管理机制与激励、奖罚制度
 - 13、企业应如何建立有效的安全生产管理体系
 - 14、事故案例讨论与分析
 - 15、你是本质安全的吗？
 - 16、你是否曾经险些与“现在”擦肩而过？
 - 17、3 种失误类型的特征
 - 18、3 种失误的预防技巧
 - 19、设备安全：如何杜绝此类个人行为？
 - 20、事故金字塔
 - 21、事故的预防与傻瓜化管理
- ## 三、员工自我安全管理
- 1、员工的需求是什么
 - 2、安全意识树立，员工在想什么

- 3、行为干预技术：实现自我管理的过程
- 4、实现自我管理的关键：100%检查和重复
- 5、安全问责制和人的潜意识
- 6、即时激励—阳性强化法
- 7、安全誓言

四、“零事故”安全生产理念篇

- 1、“零事故”概论、诠释、理念、原理
 - 2、“零事故”的目标—整体和具体
 - 3、HH（惊险报告）活动
- “零事故活动”六项要领

- 4、“一体化”的管理
- 5、“危险预知预控制”的方法
- 6、“全员参加”和“团队协作”的活动
- 7、标杆树立的活动
- 8、“零事故活动”的三个层次的推进

领导层的经营姿态

各级管理层建立安全与生产一体化运作机制

基层活跃的班组自主活动

- 9、“零事故活动”的实施方法

五、人员安全管理

- 1、实施情绪管理，强调预防为主
- 2、人员的安全生产意识
- 3、识别重点事项，分清缓急轻重
- 4、否定与自以为非
- 5、安全生产激励机制与应用
- 6、劳动保护管理要素
- 7、健康管理与环境保护
- 8、职业病防治管理

案例：预防人员失效行为的后果

六、设备安全管理

- 1、系统性安全生产的方法
- 2、机械设备安全与防止故障、事故
- 3、电器安全与平衡
- 4、压力容器与二次容器
- 5、装卸、运输器具安全
- 6、国际化标准与安全管理

案例：设备即将造成事故

七、物品与作业环境安全管理

- 1、材料、半成品、成品的安全属性
- 2、化学品安全管理
- 3、MSDS
- 4、容易引发事故物品的管理技法
- 5、仓储安全保障措施
- 6、收发物品中的安全细节

- 7、产品毒害与安全管理要素
- 8、周转用器具的管理要点
- 9、作业过程安全隐患，如电、力、热、光、声、磁、辐射、腐蚀、粉尘等；
- 10、安全风险评价与重大危险源控制
- 11、特种作业安全
- 12、操作细节与安全生产

录像：火灾与消防

八、事故应急与处理

- 1、企业的应急处理方案、计划
- 2、事故禀报与救援程序
- 3、如何将事故损失降低到最小
- 4、MFT与MRB
- 5、有关善后、预后和改进措施的管理技法
- 6、安全记录、备案、档案的制作方法与管理措施

案例：六个典型事故案例分析