

---

# 精益生产管理培训

## 【课程背景】

面对订单呈多种少量化，交期越来越短，而内部生产系统不稳定 – 生产过程突发事件多，品质异常多，交期无法保证。再则，价格越来越低，想通过备库存应对内外环境的变化已经成为风险行为。面对着交期、成本、质量的多重压力，你是否绞尽脑汁两全其美的方案呢？您是否每天都在寻找那个平衡点？如果我们的生产系统具有足够的柔性，如果我们能大大缩短生产周期，如果我们不用备太多库存就能满足客户的需求？那么您就不必如此痛苦！！精益生产管理就是一种快速缩短交期、有效降低库存成本、消除各种浪费的柔性敏捷化生产方式！！谁掌握精益生产管理系统，就如同掌握了新时代的“尚方宝剑”！工业工程是精益生产的主要工具，通过防错法、动改法等工具帮助企业提高效率，改善制程效率，增加收益。

## 【授课时长】

2天（12小时） am9：00—12：00 pm14：30-17：30

## 【课程收益】

- 1、了解精益生产如何与实际生产活动有效结合。
- 2、将 7S、TPM、看板、单元生产工具有效结合，达到更高的精益目标。
- 3、综合结合精益的各种工具，全面领会精益各种工具的联系和核心。
- 4、真正理解和推动精益生产。
- 5、系统化地持续改进企业现场管理水平。

## 【授课对象】

- 1、企业生产部经理
- 2、企业车间主管
- 3、班组长、储备干部
- 4、班组骨干

## 【课程特色】

讲授、案例、提问、讨论互动、游戏、视频

## 【课程大纲】

---

## 一、主要培训内容

### 第一部分：精益生产的五项基本原则

- 1、精益思想的五项原则
- 2、顾客确定价值
- 3、识别价值流
- 4、价值流动:精确排产,拉动生产
- 5、价值流（模型）图（VSM）分析

### 第二部分: 认识与剔除生产现场七大浪费

- 1、什么是浪费？
- 2、增值的概念
- 3、认识和削减现场的八大浪费
- 4、如何减少库存的损耗和浪费
- 5、6H 排查和 6I 改善
- 6、八大浪费的对策

### 第三部分: 精益工具提升生产效率

- 1、6S 的持续开展
- 2、价值流图
- 3、BMK（标杆管理）
- 4、OPL
- 5、目视化管理
- 6、标准化作业
- 7、防错法
- 8、TPM
- 9、拉动生产
- 10、快速换型 SMED
- 11、看板管理
- 12、混流生产、均衡生产
- 13、QC 小组活动：5WHY 法
- 14、A3 法
- 15、自働化
- 16、工作改善
- 17、中国企业推行精益的成功案例
- 18、设备布局
- 19、计算节拍，确定产能
- 20、MOD 模特法
- 21、平衡生产线案例
- 22、基于管理流程优化、改进的方法
- 22.1 流程优化四法
- 22.2 流程优化实例解析
- 22.3 福特北美汽车公司付款流程重组
- 22.4 你知道顾客将会哪些要求吗？
- 22.5 案例：净水配送流程优化

### 第四部分：精益质量提升

- 1、TQM 全面质量管理的定义和主要思想

- 
- 1.1 意识：质量是企业的生命
  - 1.2 质量事故回顾：不能一荣俱荣，却能一损俱损
  - 1.3 ZD 的思想和意识
  - 1.4 质量意识的体现
  - 1.5 质量控制的六大天敌
  - 1.6 质量管理发展的历史
  - 1.7 TQM 的定义、思想和要求
  - 2、精益质量管理常用的方法和工具；
    - 2.1 防错技术的防错装置
    - 2.2 5WHY 工作表
    - 2.3 A3 报告
    - 2.4 SPC 控制过程参数变化
    - 2.5 六西格玛的 DMAIC
  - 3、运用精益思想，强化生产过程质量控制；
    - 3.1 标准化作业——精益质量实施的基础
    - 3.2 现场产品质量的九大问题焦点
    - 3.3 现场质量管理的思路和方法
    - 3.4 全面质量控制
    - 3.5 过程质量控制——5M1E
    - 3.6 成品质量控制
    - 3.7 质量问题的发现和分析
  - 4、质量管理 QC 小组活动:实操现场练习
    - 4.1 前言描述背景的方法（实例说明）
    - 4.2 组建小组的三种类型和人员要求（实例说明）
    - 4.3 选定课题的几种错误和方法（实例说明）
    - 4.4 现状分析的几种统计手法（实例说明）
    - 4.5 目标建立的要求、分类及工具（实例说明）
    - 4.6 分析原因（因果图、5 WHY、系统图、亲和图、关联图）练习
    - 4.7 制定措施计划的工具和图形（实例说明）
    - 4.8 组织实施的要求和原则（实例说明）
    - 4.9 检查效果的六种工具（实例说明）
    - 4.10 标准化的建立要求（实例说明）
    - 4.11 遗留问题今及后打算（实例说明）
    - 4.12 QC 小组成果报告的编写及评审（实例说明）
    - 4.13 恭贺小组和嘉奖（实例说明）
  - 第五部分：精益成本降低
    - 1、成本的定义和构成；
    - 2、成本控制系统
    - 3、成本意识
    - 4、成本定额管理
    - 5、作业成本法（ABC 成本法）管理
    - 6、标准化成本管理
    - 7、目标成本法
    - 8、成本分解和控制的方法和工具

- 
- 9、源头管理和全过程物料损耗管理
  - 10、优化工艺流程，降低工艺损耗率
  - 11、做好 TPM 全员设备维护保养
  - 12、精益物流管理，减少运输环节的损耗
  - 13、做好仓储管理，改善储存损失
  - 14、做好环境控制