
利润为王——制造业精益成本控制

【课程背景】

高利润的年代已经成为过去式，取而代之的是所谓的微利时代，也就是如何在有限的外在获利因素环境下，创造最大的利润空间，这一切自然得由自身控制的生产成本去着手，简而言之，利润为售价与成本间差异，既然外在售价因素无法操之在我，如能将自身生产成本在维持既有产品品质情况下不断往下修正，其所向下修正的成本自然成为获利的空间，尤其现代消费者要求的低价位、多花色品种、高品质的产品，对生产厂家间的竞争增加许多无形压力，尚若能以节省成本用于增加产品的功能，自然能在激烈的市场中占一席之地。

降低成本似已成为现代企业共同迫切性的课题，只有自身内成本采取积极内控，方能使企业经营立于不败之地。

【授课时长】

2天（12课时）

【课程收益】

- 1、转变思想意识，学会如何消除浪费，降低成本；
- 2、将IE技术与管理有机结合，压缩成本，追求生产系统整体优化和效率的提升；
- 3、了解成本管理对利润增长的现实意义；
- 4、熟悉工厂成本的构成，树立强烈的成本意识及持续改善的目标。

【授课对象】

生产管理人员、质量管理人员、生产车间骨干员工

【课程大纲】

第一天上午（0900 - 1200）

第一讲、当前制造业存在的高成本现象

第二讲、精益制造下的低成本目标

第三讲、企业要不得的成本意识

- 1、成本取决于每个员工的努力
- 2、降低成本首先要有的老板心态

第四讲、成本控制基础

- 1、成本的基本概念和控制成本的意义
- 2、利润与成本如何计算
- 3、盈亏平衡法：打造赚钱的企业

4、标准成本法：如何衡量成本

5、成本的日常控制

5.1 成本控制

◆怎样树立成本意识

◆成本控制系统的构成

◆成本控制范围

◆成本定额控制：工时定额、人工定额、材料定额

5.2 成本降低的思路和方法

第一天下午 (1330 - 1700)

5.3 标准成本控制

◆成本控制与物料控制：库存成本降低、材料利用率提升、适时适量采购

◆成本控制与计量控制：正确计算挤出的利润

◆成本控制与价格核算：把成本化成利润

◆成本控制与质量成本：预防成本、鉴定成本和失败成本

◆成本控制与数据统计：QC手法统计分析成本

◆成本控制与产量控制：JIT及精益生产、流程优化

◆成本控制与质量控制：高质量就是低成本

◆成本控制与人工控制：智力浪费和低流动率

◆成本控制与设备控制：MTBF和MTTR

第五讲、降低成本从消除浪费的根源开始

1、六源查找

2、浪费分析

3、改进措施

4、系统解决方案

5、从源头抓起

第二天上午 (0900 - 1200)

第六讲、通过节约与改善来消除浪费

1、倡导节约文化与杜绝浪费

1.1 让节约成为企业的一种精神

1.2 让节约意识深入每个员工的心田

1.3 抓住决策龙头，避免全局的浪费

1.4 从细节入手，节约要体现在点滴之中

1.5 精细化管理，用制度把利润挤出来

1.6 降低采购成本的十大手法

◆Value Analysis(价值分析，VA)

◆Value Engineering(价值工程，VE)

◆谈判

◆目标成本法

◆早期供应商参与 (ESI)

◆杠杆采购

◆联合采购

◆为便利采购而设计 (DFP)

◆价格与成本分析

◆标准化

-
- 1.7 营销节约:规范花钱大户的花钱行为
 - 1.8 会议节约:把节约精神落实到每一个会议中
 - 1.9 时间节约:别把时间不当财富

第二天下午 (1330 - 1700)

- 2、通过现场改善来消除浪费
- 2.1 创造看得见浪费的现场 (彻底的 6S)
- 2.2 IE 与作业标准化
- 2.3 以目视管理发现浪费
- 2.4 以看板管理说明浪费
- 2.5、走动管理与“三现主义”
- 2.6、检查清单的应用
- 2.7、防呆纠错方法的应用

第七讲、工厂制造成本降低的方向

- 1、工厂承办-----企业也是“市场”
- 2、库存量的压缩-----合适的库存就是低成本
- 3、设备保养与优化-----精益就是低成本
- 4、降低人工成本-----优化资源就是低成本
- 5、确保交期-----高效率就是低成本
- 6、质量改进-----5WHY 和 PDCA
- 7、高效物流
- 8、快速换型
- 9、价值流图
- 10、A3 报告
- 11、提案改善