

生产管理实务大纲

【课程背景】

生产系统运作的经营运作，不仅需要生产部门、车间以及生产工人的努力，而且还有赖于采购供应、仓储物流、工艺技术、设备工装、能源动力、销售和人力资源等各个部门的协调配合；因此，如何提高生产管理和运作水平，是当前许多企业老板感到头痛，感到很伤神费力的事情。也是当前探讨提高企业执行力问题亟需填补的空白课题。

【授课时长】

2天

【课程收益】

- 1、让你掌握现代生产管理的方法与工具，安排好日常生产管理工作；
- 2、使你掌握生产管理的基本要求、操作步骤和方法，提升企业的生产效率。

【授课对象】

企业所有生产系统管理人员

【课程大纲】

第一讲：现代竞争格局对生产管理的挑战

- 1、市场竞争格局的变化
- 2、生产管理的趋势
- 3、现代生产管理模式
- 4、企业生产管理的流程
- 5、企业生产组织形式的划分
- 6、JIT和精益生产的导入
- 7、生产管理的理念——鞍钢的生产管理
- 8、生产管理的任务和目标
- 9、生产管理的组织形式
- 10、供产销的部门配合

第二讲：生产管理者的使命

管理故事：以身作则的故事

- 1、生产管理对管理者的要求
- 2、生产管理者的使命
- 3、生产主管应具备的能力
- 4、安排部署工作的六大须知
- 5、生产管理缺陷的三大问题
- 6、生产管理能力力不佳的十种表现

7、生产计划执行力差的十个原因

8、工厂的生产系统组织架构

9、生产管理者的职责

第三讲、生产设备管理

1、全面实施 TPM 管理

1) TPM 的提出

2) TPM 发展历程

3) 设备维修的基本内容

4) TPM 管理的 8 个支柱

5) 实施 TPM 的前期准备

6) 推展 TPM 活动的 14 个步骤；

7) 实施 TPM 活动的措施、方法

8) 做好设 TPM 的成功关键

9) 消灭设备不良的 6 个来源

10) 设备点检制的 8 个要求

11) 提高设备使用效率的 6 个技巧

2、进行人机平衡作业方法

1) 人机平衡作业的定义、目的

2) 人机平衡作业分析

3) 推行人机作业的措施

4) 平衡方法案例介绍

3、加强设备防护，避免伤人事件

1) 添置、改良夹具和治具

2) 易损、老化工具及时更换

3) 仪器仪表按时校准；

第四讲、生产材料管理

1、生产不均衡的几种表现

2、物料摆放要解决的四个问题

3、如何解决停工待料的问题

4、减少频繁换料的问题

5、如何减少材料损耗

6、报废料的处理

7、材料的摆放与使用

8、上料方式的改变

9、余料的处理

10、废料的再利用

11、物料成本的控制

第五讲、生产质量管理；

1、消除质量管理上存在的认识误区

2、加强全员培训，提高质量意识

3、分析产质量不良的五大原因

1) 设计；2) 工艺；3) 制造；4) 人员；5) 材料；

4、健全标准，严格按照标准执行

5、完善过程质量控制

- 6、提高过程的能力
 - 7、防错法的零缺陷
 - 9、生产现场的质量控制
 - 1) 现场质量不良产生的原因
 - 2) 造成质量不良的原因
 - 3) 改善现场质量不良的五大措施
 - 10、质量管理的四大稽核监控制度
 - 1) 双岗制；2) 签名制；3) 复查制；4) 追溯制
 - 11、建立质量管理例会制度
 - 12、开好早、晚会，质量问题要天天讲
 - 13、完善标识，避免各种混淆
 - 14、做好质量各环节的分析
 - 1) 从业务流程上分析
 - 2) 从人机料法环侧七个方面分析
 - 15、强化检验、做好现场质量监控
 - 1) 明确开工生产的两个前提
 - 2) 健全质量三检制
 - 3) 设置工序质量控制点
 - 4) 做好特殊工序的检验
- 第六讲、生产安全管理
- 1、明确安全生产责任
 - 2、明确安全生产目标
 - 3、安全生产教育、培训
 - 4、事故重在预防的四个方面
 - 5、分析事故发生的原因
 - 6、从源头上采取措施，防范事故发生的八大措施
 - 7、完善检查、管理制度
 - 8、制订应急安全预案