

# 《工业 4、0 环境下中、高层人员能力提升》

## 【课程背景】

近期工业和信息化部作“推进信息化和工业化融合，打造中国制造业升级版”的主旨报告，从制造业新趋势、两化融合、创新驱动三个方面论述中国制造业升级路径。国内不少院士、专家纷纷登场为解读德国工业 4、0，明确了中国制造业升级的阶段性使命，中国如何使“中国制造 2025”与智能智慧工厂结合，本课程围绕工业 4、0、未来工业智能制造等热点话题即将呈现发布精彩报告。

针对工业 4、0 核心内容，推出相关培训，包括智能工业、工业互联网、“物联网”和“务(服务)联网”与工业以及我国工业智能化相关政策解读以及企业如何实现工业 4、0 升级找到竞争力等。……

## 【授课时长】

12 小时……

## 【课程收益】

掌握工业 4、0 的发展由来与基本理念，工业 4、0 下的智能工厂与智能制造如何开展工业 4、0 的路径、方法与工具;转变思想意识及提升能力，结合本单位如何使产业升级。……

## 【授课对象】

企事业单位的中高层管理人员……

## 【课程特色】

- 1、培训主要以学员参与和工作经验分享的方式进行
- 2、为了确保学习的有效性，将采用讲解、小组讨论、案例分析、角色扮演和相关游戏活动等综合教学方法，满足不同风格学员的学习要求……

## 【课程大纲】

### 第一讲：德国工业 4、0 战略：理念与实践

- 1、工业 4、0 的诞生背景与发展由来
- 2、工业 4、0 的基本理念
- 3、国内工业 4、0 工厂概况
- 4、案例分享

## **第二讲：工业 4、0 的核心特征，工业 4、0 标准化路线图**

- 1、工业 4、0 的核心是什么
- 2、工业 4、0 的标准化路线图
- 3、工业 4、0 的变革效应
- 4、工业 4、0 与员工管理

## **第三讲：工业 4、0 下的智能工厂与智能制造**

- 1、智慧工厂的构建
- 2、智慧工厂的流程
- 3、智慧工厂的精益布局
- 4、工业 4、0 下的产品特点
- 5、工业 4、0 与员工管理
- 6、基于信息物理系统的智能工厂辅助系统
- 7、工业 4、0 下的智能工厂与智能制造现实技术

## **第四讲：全球先进制造业发展新趋势**

- 1、全球先进制造业发展历程
- 2、全球先进制造业新趋势
- 3、小组讨论

## **第五讲：互联网思维与工业 4、0 时代能力的重新定位**

- 1、工业 4、0 的真实内涵

## 2、工业 4、0 的战略要点

### **第六讲：能力素质模型概述**

#### 1、能力素质模型的概念

##### 1、1 什么是能力素质

##### 1、2 能力素质的分类

##### 1、3 什么是能力素质模型

#### 2、能力素质模型与人力资源管理整体框架

##### 2、1 人力资源管理整体框架

##### 2、2 能力素质模型在人力资源整体框架中的运用

### **第七讲：能力素质模型数据库制定/更新流程**

#### 1、范围

#### 2、控制目标

#### 3、流程涉及部门

#### 4、主要控制点

#### 5、能力素质模型数据库制定/更新流程图

#### 6、能力素质模型数据库制定/更新流程说明(略)

#### 7、能力素质模型数据库制定/更新流程涉及的表单流转及职责分工

#### 8、核心能力素质模型数据库

#### 9、能力素质模型数据库使用说明

### **第八讲：能力素质模型在员工考核管理流程中的运用**

- 1、范围
- 2、控制目标
- 3、能力素质模型的运用流程
- 4、员工考核管理流程涉及表单流转及职责分工
- 5、个人绩效评估表
- 6、个人绩效评估表填表说明
- 7、评估打分依据