

《低成本管理实务》

【课程背景】

- 1、企业成本控制是老板和高管最伤脑筋的问题、现场成本控制不好,直接影响企业的生存和发展、有效降低成本是企业的基础，是企业生存和发展的必要条件之一。
- 2、假如你的企业利润是 10%，企业成本为 90%;如果将成本降到 80%，那么相当于你现在的企业规模扩大了一倍。
- 3、在现行倒闭的企业中，相关行业统计，因经营环境不好倒闭的企业占比例不到 20%，决大部分的企业是因为内部机制不健全导致成本过高而亏损。

【授课时长】

6 小时……

【课程收益】

提升管理人员的成本意识及成本控制技能,强化其对成本的认识,让制造成本受控并不断降低,为企业发展打下坚实基础……

【授课对象】

生产总监、生产经理、生产计划经理、生产计划员、车间主管、生产班组长、物料主管、采购主管及相关人员……

【课程特色】

- 1、培训主要以学员参与和工作经验分享的方式进行
- 2、为了确保学习的有效性，将采用讲解、小组讨论、案例分析、角色扮演和相关游戏活动等综合教学方法，满足不同风格学员的学习要求……

【课程大纲】

第一讲：认知卓越现场：

1、什么是低成本现场；

(1)、一流的团队；

(2)、一流的环境；

(3)、一流的业绩、

2、打造一流团队；

(1)、好的团队文化；

(2)、一流团队的规则：狼性生存法则、

3、创建一流环境；

(1)、大家的环境——共同打造、

(2)、良品的环境——建立一次做对的文化。

(3)、高效的环境----时间管理

4、一流业绩；

5、卓越现场对管理者的职责要求；

(1)、保证安全、

(2)、保质保量完成生产任务、

(3)、遵守生产工程基准规定的要求、

(4)、减少生产工程损耗和各种损失、

(5)、保证生产工程品质，防止不良、

(6)、监督现场生产流程和作业规范、

(7)、处理现场突发事故、

(8)、现场的沟通与联络、

(9)、建设一支高效的团队、

(10)、保持现场良好的人际关系、

(11)、教育培训员工、

(12)、创新能力---评价管理的标准、

6、案例分享、

第二讲：现场管理要则：

1、人员高效管理：

- (1)、八零后九零后员工高效管理;
- (2)、员工管理的误区;
- (3)、新员工培训七步法;
- (4)、学会用人;
- (5)、学会无成本激励;
- (6)、交接班管理

2、现场标准化管理：

- (1)、车间 6S;
- (2)、目视管理;
- (3)、安全管理;
- (4)、品质管理;

3、物料与设备精细管理：

- (1)、设备五大支柱;
- (2)、精细管理;
- (3)、设备能力损失;

4、设备磨损理论；

5、故障发生规律；

- 6、自主保养七大步;

第三讲：成本控制与现场改善：

1、生产 10 大成本控制方法:

- (1)、如何控制人力成本;
- (2)、如何控制物料成本;
- (3)、如何控制时间成本;
- (4)、如何控制品质成本;
- (5)、如何控制搬运成本;
- (6)、如何控制无序生产成本;
- (7)、如何控制物料积压成本;
- (8)、如何控制设备成本;
- (9)、如何控制管理成本;
- (10)、如何控制其它成本;

2、现场改善:

- (1)、如何提高改善意识;
- (2)、如何进行工艺改进;
- (3)、现场改善 4 个妙方;
- (4)、实施改善的 10 大原则;
- (5)、改善的金科玉律;
- (6)、管理人员职业化;
- (7)、高效执行 6 大步骤、

经典案例：美的电磁炉与精益制造项目嫁与娶