

《现场管理实务》

【课程背景】

车间管理干部承担着现场管理和制造过程控制的重任，必须有效的管理现场的进度、质量、成本、人员等要素，还要协同其他部门共同处理现场的各种问题。

然而，随着订单交货期日益缩短，品种变化多端，不断有新品种上线，给车间管理人带来无穷的困惑。作为车间干部，您是否经常被以下问题弄得焦头烂额？

浪费随处可见，但问题何在，如何解决安全隐患多，安全意识缺乏同样的事故总是重复发生，再三叮嘱也没有用现场材料乱堆乱放混放、需要的物料不知到哪去找，不需要的一大堆设备故障频发，生产与设备维护人员互相推诿员工缺乏问题意识，对现场问题熟视无睹对现场改善方法一知半解，无法在现场有效运用人为疏忽导致的质量、安全事故多，怎样有效防范和解决工作任务重，员工管理难度大缺少有效的管理工具，员工缺乏积极性……

【授课时长】

6小时……

【课程收益】

- 1、通过培训让一线主管人员了解工作职责。
- 2、通过培训更加清楚作为一线干部应具有的基本能力
- 2、通过培训让一线管理人员了解管理的常见手法
- 3、通过培训让一线管理人员清楚各种管理工具的使用。
- 4、通过培训让一线管理人员清楚现场改善的各种能力。……

【授课对象】

中基层管理人员，课长，主任，基层等同于班组长人员，班组长等……

【课程特色】

- 1、培训主要以学员参与和工作经验分享的方式进行
- 2、为了确保学习的有效性，将采用讲解、小组讨论、案例分析、角色扮演和相关游戏活动等综合教学方法，满足不同风格学员的学习要求……

【课程大纲】

第一讲：现场管理人员的工作职责

什么是现场管理

什么是生产管理

现场管理者的工作职责

现场管理

班组长应该具备的基本素养

第二讲：现场管理人员应具备的基本素质

质量意识

成本意识

改善意识

创新意识

团队意识

安全意识

环保意识

人员培训意识

执行意识

第三讲：现场管理人员管理什么

人员管理

人员技能的提升

人员素质的提升

人员日常管理

现场冲突管理

团队管理

机台的管理

机台的正常工作

机台的直通率

机台的稼动率

机台的维修、保养管理

物料的管理

主料，辅料的管理

出货的管理

品质的管理

作业方法的管理

作业指导书的作用

作业指导书的制定

生产流程的优化

生产技能管理

环境，安全的管理

现场环境管理

现场安全管理

现场环境改善

第四讲：现场管理人员应知应会的方法和工具

训练三大体系

OJT：单位主管对部属的培育活动

OFF—JT：离开工作场所的集合式教育

SELFDEVELOPEMENT：部属对自己进行的培育活动

PDCA 过程管理方法

什么是 PDCA

PDCA 如何使用

PDCA 管理

5S 现场管理工具

5S 改善基本理念

5S 管理推进

5S 成功因素

5S 务实

现场防呆法管理

防呆法管的的优势

防呆法如何管理

防呆法管理务实

现场改善---IE 理念

为何要进行现场改善管理

现场改善改什么

现场改善怎么改

现场改善务实

鱼骨图现场管理

什么是鱼骨图

鱼骨图七步成诗法

鱼骨图使用方法演练

走动式现场管理

什么是走动式管理

何时使用走动式管理

走动式管理有哪些好处

走动式管理务实

目视管理

目视管理的种类

目视管理的优点

如何进行目视管理

目视管理务实

第五讲：现场管理案例分析

人员管理案例分析

机台管理案例分析

物料管理案例分析

工作方法案例分析

现场环境管理案例分析