

## 看电影学团队管理系列课程之

### 看《卡特教练》，打造高效执行力团队

#### 课程背景：

为一名团队负责人，你是否为以下问题所困扰：

如何阻止团队下滑的认输心态？

如何快速建立权威威信？

如何治理顽固成员？

如何处理团队集体错误？

如何调动所有成员的斗志？

如何找到业绩水平的关键？

如何实现业绩的稳步提升？

他山之石，可以攻玉。向最好的球队教练学团队管理！请选择罗老师的特色课程 – 看电影学团队管理之《打造高效执行力团队》。

电影《卡特教练》是根据美国一个真实的故事改编的。卡特教练接手的是一支屡战屡败的高中篮球队，他仅用2年时间就创造奇迹，成为全美高中联赛无人能敌的常胜王。他在执教期间将中学球场临时关闭的举动成为全国新闻，他对球员学习成绩的要求也是美国体育运动史无前例的严格要求，并因此成为影响美国10个著名的黑人之一。之后卡特在美国企业巡回演讲，分享团队管理经验，大受欢迎。

卡特教练是如何力挽狂澜、扭转颓废团队的？电影《卡特教练》将现实生活中团队的组建过程中遇到的挑战，建立团队过程中的每一个坎坷，执教一个失败的、士气低下的团队时采用的方法，以及背后深厚的精神力量淋漓尽致的展现了出来。我们将对影片中14个精彩片断进行详细探讨，学习在企业中打造团队领导力、创建高绩效团队的理念和方法。

#### 课程收益：

通过对电影《卡特教练》精彩片断的观赏和研讨，来学习团队管理，尤其是对业绩下滑、人心涣散团队的管理技巧和方法，从而提升团队的执行力、凝聚力和战斗力，打造高绩效团队。

#### 课程要点：

- 1、团队接管初期权威和权力建立的要点
- 2、团队持久发展所依靠的个人目标的确定和实现
- 3、团队管理中原则的作用和坚定执行的意义

**课程对象：**企业中层、基层管理者，团队负责人、后备干部

**培训时间：**0.5-1天

**培训大纲：**

- 一、团队管理的问题引入和思考
- 二、影片观赏
- 三、影片片断讨论：接管团队初期的权威基础
- 四、影片片断讨论：初期权威如何巩固
- 五、影片片断讨论：如何对待棘手成员
- 六、影片片断讨论：如何运用业务管理能力
- 七、影片片断讨论：如何扩张权威基础
- 八、影片片断讨论：如何有效行使权力
- 九、影片片断讨论：团队凝聚力实战技巧
- 十、影片片断讨论：如何激发团队潜力
- 十一、影片片断讨论：如何从人治到法治
- 十二、影片片断讨论：帮助团队成员实现个人目标
- 十三、影片片断讨论：团队管理中理性的力量
- 十四、影片片断讨论：如何对待集体弱智
- 十五、影片片断讨论：团队的自我觉醒
- 十六、结合工作实际，探讨如何提升团队凝聚力和战斗力的思路