

《5S 项目推进与目视管理》

课程主讲：陈鹏 课时：2 天

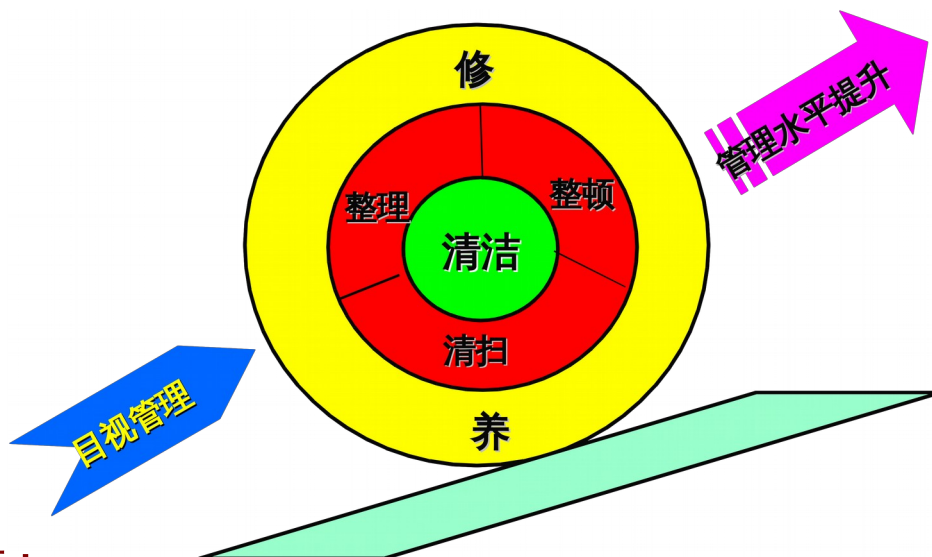
课程背景：

“强化企业体质”、“苦练企业内功”已成为现代企业管理者们的共识，直至今日，JIT 生产方式已被制造性工厂普遍采用，而促使 JIT 取得巨大成功的核心支柱便是目视管理。目视管理利用视觉化的工具，以颜色、文字、图表、相片等方式，提醒相关人员应该遵守或注意的地方及传达必要的信息，创造一个一目了然的工作场所，提升企业形象。

对于工厂而言，目视管理与 5S 是现场管理六大项目：产量（P）、品质（Q）、成本（C）、交期（D）、安全（S）、士气（M）的两大支柱，是工厂所有管理、改善活动的基础，工厂如不能有效实施目视管理和 5S，所有活动都难于落实与执行，即使再精密的自动化设备也无从发挥应有的作用。

本课程将告诉您如何通过实施目视管理和 5S，切实营造一个良好的企业环境和企业形象，结合实际案例的讲解，让大家明白目视管理与 5S 实务的许多操作技巧。

课程逻辑关系图：



课程收益：

- 1、目视管理和 5S 操作实务的内涵
- 2、目视管理和 5S 实务的操作技巧
- 3、目视管理和 5S 操作的实际案例

课程对象：

企业中高层生产管理干部、基层主管及车间班、组长

课程内容：

第一讲 目视管理导论

- 1、目视管理的历史
- 2、目视管理与日常生活
- 3、目视管理与工厂管理

第二讲 目视管理实施、评鉴

- 1、目视管理实施作用
- 2、目视管理实施要点
- 3、目视管理推行步骤
- 4、目视管理活动办法
- 5、目视管理用具
- 6、目视管理实施水准
- 7、目视管理评鉴办法

第三讲 目视管理标准

- 1、目视管理实用标准
- 2、目视管理重点标准
- 3、目视管理重点训示

第四讲 目视管理应用

- 1、目视管理与现场改善
- 2、目视现物管理
- 3、目视生产管理
- 4、目视安全管理
- 5、目视管理与TPM

第五讲 5S 的原则

- 1、5S 的起源
- 2、5S 的涵义

3、5S 是现代企业管理的基础

4、5S 的作用

第六讲 推行 5S 的目的与作用

1、推行 5S 的目的

2、推行 5S 的作用及原则

第七讲 5S 之间的关系

1、5S 之间的关系

2、5S 与其他活动的关系

3、5S 的效能

第八讲 整理的推进重点

1、整理的涵义和目的

2、推进整理的要领

3、推进整理的步骤

第九讲 整顿的推进重点

1、整顿的涵义和目的

2、整顿的重要作用

3、推进整顿的要领

4、推进整顿的步骤

第十讲 清扫的推进重点

1、清扫的涵义和目的

2、清扫的作用

3、推行清扫的要领

4、推进清扫的步骤

第十一讲 清洁的推进

1、清洁的涵义及作用

2、推进清洁的要领

3、推进清洁的步骤

第十二讲 修养推进的重点

1、修养的涵义和目的

2、推进修养的要领

3、推进修养的步骤

第十三讲 5S 的推进原理

1、5S 推进的基本原理

2、5S 推进阶段

3、5S 推进八大要诀

第十四讲 5S 推进组织与组织的方式

1、组织架构和制度章程

2、工作计划

3、文件体系

4、宣传策划与教育培训

5、现场巡查与总结报告

6、合理化建议

第十五讲 5S 推行步骤

1、准备阶段

2、实施评价阶段

3、5S 推行技巧

4、5S 推行案例讲解