
《IE 工业工程应用》

课程主讲：陈鹏 课时：2天

课程内容：

第一章：IE 工作概论

- 1.1 IE 发展简史
- 1.2 IE 学术要领与主要研究领域
- 1.3 现代IE 对公司运营的影响

第二章：IE 改善目标设定

- 2.1 人均效率、设备利用率的缺陷
- 2.2 IE 改善必须为公司真正带来利润
- 2.3 识别生产的七大浪费

第三章 时间研究

- 3.1 工时研究与企业管理
- 3.2 标准工时偏差
- 3.3 观测结果分析处理
- 3.4 标准工时的测量与计算
- 3.5 标准工时库的建立与维护

第四章 生产线平衡与改善

- 4.1 生产线平衡
- 4.2 标准操作

第五章 生产线布局与搬运分析

- 5.1 搬运路径分析
- 5.2 搬运工具设计与选择
- 5.3 布局类型
- 5.4 布局方案的决策与评价指标
- 5.5 系统布局

第六章 标准化作业

- 6.1 作业组合设计及目的
- 6.2 标准化作业的应用
- 6.3 标准化作业与持续改善

第七章 动作经济效率改善

- 7.1 作业动作分析
- 7.2 人体的使用原则
- 7.3 工作场所的布置原则
- 7.4 工具和设备的设计原则
- 7.5 动作经济原则在职场中的应用
- 7.6 案例分析：

第八章 人机程序分析

- 8.1 人机程序分析的应用
- 8.2 人机界面设计与防呆
- 8.3 停滞与等待的分析与改善
- 8.4 人机联合作业的形式与问题分析
- 8.5 人机界面设计与工伤预防
- 8.6 程序分析案例

第九章 工作抽样

- 9.1 工作抽样的程序
- 9.2 确定抽样次数

第十章 设备效率与快速切换

- 10.1 设备效率评价指标
- 10.2 提升设备利用率的方法
- 10.3 多种少量下 SMED 的产生
- 10.4 快速切换的流程
- 10.5 SMED 改善的实施步骤
- 10.6 案例分析与研讨