
《7S 现场管理推行实务》

课程主讲：陈鹏 课时：2天

课程背景：

在许多制造型企业的工厂现场，我们常可以看到治具、工具凌乱摆放，机器设备布满灰尘且未定位标识，原材料、半成品、在制品、成品、不良品、辅材摆放杂乱无章，未加以合理定置，作业区、物流区、办公区未明确规划且标识不清，工人衣着不整，士气低落，浪费现象随处可见，解决这些疑难杂症，唯有落实推行 7S 现场管理。

课程目的：

7S 管理是全世界制造型企业通用的管理语言，是日本工业企业崛起的重要法宝，推进 7S 管理是一项艰巨的企业变革工作，不少企业借推进 7S 管理而摆脱经营困境，并逐渐树立品牌，同时也有不少企业在推进 7S 管理过程中，阻力重重、流于形式，最终落得半途而废，一紧、二松、三跨台、四重来；7S 说起来重要，做起来次要，忙起来不要；很形象地概括了目前 7S 推行工作的现状。本课程以企业推进 7S 工作的实际案例作为背景，指导企业正确地推行 7S。

授课对象：

全体员工

课程内容：

日本企业成功的二大秘诀

第一部分：7S 神韵概述

- 7S 内涵
- 7S 是无形的广告
- 7S 是品牌的守护神
- 7S 是节约降耗能手
- 7S 是交货期的保证
- 7S 是高效率的前提
- 7S 是标准化的推动者

-
- 7S 是安全的保障
 - 7S 具有超强的凝聚力
 - 7S 的重点内容

第二部分：7S 推进重点

- 整理定义图
- 要与不要物品判断三法则
- 不要什么
- 必需品与非必需品的处理方法
- 推行整理的步骤
- 整顿定义图
- 以沙盘演练确定物品放置位置
- 定位颜色标准
- 推行整顿步骤一
- 推行整顿步骤二
- 整顿案例展示一
- 整顿案例展示二
- 整顿案例展示三
- 整顿案例展示四
- 按工艺流程布局实战案例#
- 仓库四号定位实战案例#
- 清扫定义图
- 推进清扫步骤一
- 推进清扫步骤二
- 推进清扫步骤三
- 清扫作业规范案例
- 清洁定义图
- 落实前面 3S 的工作
- 作业台、椅子的 3S
- 货架的 3S

-
- 通道的 3S
 - 设备的 3S
 - 办公台的 3S
 - 文件资料的 3S
 - 公共场所的 3S
 - 7S 日常确认表
 - 素养定义图
 - 素养三要素
 - 推进素养的步骤
 - 素养具体实例一
 - 素养具体实例二
 - 素养具体实例三
 - 素养具体实例四
 - 生产现场 7S 活动表
 - 生产现场 7S 检查表
 - 办公室 7S 活动表
 - 办公室 7S 检查表
 - 生产现场的七种浪费现象
 - 如何从现场中发现浪费
 - 任何处理不良物料
 - 成本控制的三大方法
 - 如何计算工时利用率
 - 如何识别险情
 - 危害控制方法
 - 移去替代法
 - 工程控制法
 - 行政控制法
 - PPE 法
 - 事故报告流程

第三部分：7S 推进体制

- 7S 活动导入流程图
- 设定 7S 推行方针及目标
- 制定 7S 工作推行计划
- 7S 推行步骤图

第四部分：7S 推行手法

- 目视管理
- 目视管理图片展示
- 目视管理实战训练系列
- 识别管理
- 红牌作战
- 定点拍摄
- 案例展示及研讨