
《工厂淘金-现代医药企业成本管理》

课程主讲：陈鹏 课时：2天

课程背景：

每个企业都期望降低生产成本来满足客户需求，以适应当今激烈竞争的微利时代。生产制造相关部门如何减少成本、提高生产效率、提升品质并消除浪费成为衡量企业是否具有竞争优势的重要标准之一；作为生产部的相关人员只有掌握并运用先进的现场管理技术，通过建立全员、全方位、全过程的责任成本管理体系，才能持续降低生产成本、提高品质、改善工作效率，最终为企业获取倍增的利润。

课程收益：

- 熟悉生产成本的构成，树立强烈的成本意识及持续改善的目标；
- 掌握工厂成本管理实战技巧，为您的企业找到降低生产成本的可行方案；
- 转变思想意识，学会如何消除浪费，降低成本
- 明确企业现场中的常见的浪费、掌握现场改善的有效方法
- 了解成本管理对利润增长的现实意义
- 掌握工厂成本管理实战技巧，为您的企业找到降低生产成本的可行方案

课程内容：

第一部分：企业成本的认识与展望

- ◆控制成本 势在必行
- ◆目前企业的成本现状分析
- ◆企业成本的认识
- ◆工厂成本管理与控制的重要性
- ◆成本观念的更新和现代成本控制
- ◆工厂成本管理与控制的关键点
- ◆新型生产运作方式中的成本控制原理及实践
- ◆控制成本要符合人性
- ◆控成本从那些地方入手？

第二部分：降低生产成本从清除浪费根源开始

- ◆对企业和个人最好的管理的是什么？
- ◆创造价值和消除浪费
- ◆识别与消除现场中的浪费
- ◆认识效率
- ◆什么是假效率与真效率
- ◆设备的有效运转率管理
- ◆个别效率与整体效率
- ◆可动率与运转率
- ◆提高劳动效率，消除系统损耗
- ◆在企业中树立杜绝浪费意识
- ◆全员推行限制浪费法来控制与削减成本

第三部分：现场清除与控制浪费的方法应用

- ◆现场三化原则清除浪费
- ◆制定作业标准，严守标准化作业
- ◆走动管理与“三现三直管理”
- ◆创造看的见浪费的现场（彻底 6S）
- ◆推行现场全面可视管理
- ◆以看板管理的生产方式，来规定生产过程或指定生产
- ◆通过工厂的改善来清除浪费
- ◆改善的 ECRS 原则
- ◆寻找浪费的 4M 方法
- ◆QC 手法的浪费消除方法

第四部分：制造成本降低的主要手段和常用管理工具

- ◆全面质量管理 TQM
- ◆ECRS 法
- ◆推行精细生产 JIT 的必要性
- ◆OPL

-
- ◆IE 方式浪费清除法
 - ◆流程改善
 - ◆TPM-全员设备保养体制
 - ◆5Y
 - ◆PDCA 管理循环
 - ◆5S 管理
 - ◆目视管理
 - ◆看板管理
 - ◆作业标准化
 - ◆ECRS 法
 - ◆工序平衡
 - ◆6 西格玛