

---

# 《机场现场 6S 管理实务》

课程主讲：陈鹏 课时：2 天

## 课程结构：

全局观、最新理念与管理技巧融合进行

6S 基础概念（30%） 6S 推进实务技巧（30%） 6S 实例回放与图片（40%）

## 课程内容：

### 一、前言

- 1、现代现场管理的认识
- 2、管理人性化\标准化
- 3、建立航空维修/维护行业现场管理
- 4、6S 的起源、含义及其发展过程
- 5、人造环境、环境育人
- 6、夯实 6S 现场管理基石
- 7、6S 之间的关系
- 8、6S 与其他活动的关系
- 9、建立良好的企业文化

### 二、6S 基础篇

- 1、整理之基本方法
- 2、不要物处理要点

#### 开展整理活动技巧

- 1)对象：主要在清理现场被占有而无效用的“空间”
  - 2)目的：清除零乱根源，腾出“空间”，防止材料的误用、误送， 创造一个清晰的工作场所
  - 3)整理主要区域
  - 4)实施方法
- 4-1 深刻领会开展的目的，建立共同认识

---

4-2 对工作现场进行全面检查

4-3 做不好整理所导致的问题

2、整顿之基本方法

A、分析情况、划定储藏空间

B、规定储藏方法、订立储藏规则

C、整顿的“3定”、“3要素”操作案例

D、飞行区整顿的推行

E、停机坪整顿的推行

F、候机区整顿的推行

### 开展整顿活动技巧

1)对象：主要在于减少工作场所任意浪费时间的场所

2)目的：定置存放，实现随时方便取用

3)决定放置场所

4)决定放置方法

5)定位的方法

6)一般定位工具：

7)开展活动注意事项

### 3、清扫之基本方法

A、寻找发生源、执行改善措施案

B、6S日常确认表制作

### 开展清扫活动技巧

1)对象：主要在消除工作现场各处所发生的“脏污”

2)目的：

a) 保持工作环境的整洁干净；

b) 保持整理、整顿成果；

c) 稳定设备、设施、环境质量、提高产品或服务的质量；

d) 灰尘到故障的演变过程

e) 防止环境污染。

3)推行方法

3-1 例行扫除、清理污秽

3-2 调查脏污的来源，彻底根除

3-3 废弃物放置的区规划、定位

3-4 废弃物的处置

3-5 建立清扫准则共同执行

3-6 做不好清扫所导致的问题

3-7 案例分析：为什么清扫不是打扫卫生？

### 4、清洁之基本方法

---

## 开展清洁活动技巧

1)对象：透过整洁美化的工作区与环境，而使人们的精力充沛

2)目的：

a) 养成持久有效的清洁习惯

b) 维持和巩固整理、整顿、清扫的成果。

3)清洁的实施方法

3-1 整理、整顿、清扫是“行为动作”清洁则是“结果”

3-2 落实前 3S 执行情况

3-3 设法养成“整洁”的习惯

3-4 建立视觉化的管理方式

3-5 设定“责任者”，加强管理

3-6 配合每日清扫做设备清洁点检表

3-7 主管随时巡查纠正，巩固成果

3-8 做不好清洁所导致的问题

5、素养

A、鼓舞士气的晨会

B、礼仪训练

c、优秀企业 6S 现场再现

## 开展素养活动技巧

1) 对象：主要在通过持续不断的 4S 活动中，改造性地提升道德品质

2) 目的：

a) 养成良好习惯；

b) 塑造守纪律的工作场所；使其井然有序；

c) 营造团队精神, 注重集体的力量、智慧.

3) 修养实施方法

3-1 继续推动前 4S 活动

3-2 建立共同遵守的规章制度

3-3 将各种规章制度目视化

3-4 实施各种教育培训

3-5 违犯规章制度的要及时给予纠正

3-6 受批评指责者立即改正

## 6、安全的含义及基本方法

◆安全事故分析

◆损失发生原因、来源与控制实例研讨

◆安全生产管理制度

◆安全管理实务

◆安全的条件

- 
- ◆事故防止的必要
  - ◆公司内安全状态实例分析
  - ◆安全事故排查及应急处理
  - ◆公司内安全实例演练
  - ◆异常安全时的措施
  - ◆安全发生时的措施
  - ◆对策发表
  - ◆事故防止
  - ◆企业安全教育的方式方法

## 照片欣赏：优秀企业 6S 现场再现

### 7、办公室 6S 管理

- ◆办公室的原则
- ◆办公室 6S 管理 20 个要项
- ◆大家一起办公室 6S 管理

## 三、6S 应用篇（民航机场推进 6S 常用方法或案例）

### 1、6S 推行步骤

#### A、样板区先行

选择样板区的注意事项

现场 6S 样板制作要点

制订 6S 管理推行手册

#### B、全面展开

#### C、改善提升

### 2、6S 推进技巧

- 定点摄影
- 红牌作战
- 评分表及结果竞赛
- 专项活动
  - 领导亮点、暗点观摩
  - 透明化
  - 报告、表彰制度
  - 学习、培训、观摩
  - 破冰行动
  - 寻宝活动
  - 样板观摩
  - 考核评比（评分+信号）
  - 创意改善

- 
- 命名活动
  - 吉尼斯记录
  - 点检表的应用
  - 早会
  - 目视管理
  - 油漆大战
  - QC手法运用
  - 看板管理
  - 作业标准化
  - 愚巧法

## 示例及案例图片展示

※航空修理行业现场管理案例分享

### 四、6S 实战篇

#### 1、6S 实施的心态调整

- A、态度决定一切——为什么员工把6S当成大扫除
- B、先从小事做起——日常工作的小差异会造成整体效果的大差异

#### 2、推行的要点

- A、领导重视，全员参与，持续维护
- B、员工士气的激励

#### 3、6S 各阶段的推行要点

- A、6S 展开手法
- B、推行成功与失败因素检讨
- C、6S 成功实施之管理法宝
- D、6S 内部审核
- E、6S 纠正与预防及跟踪

### 五、6S 提升篇

- 1、6S 中目视管理、颜色管理的应用
- 2、看板对现场管理重要性
- 3、看板制作要点
- 4、看板与目视管理优秀企业

### 六、6S 管理的深化

- 1、6S 深化活动

- 
- 2、全员参与合理化建议的活动
  - 3、6S 成果的发布、交流、推广
  - 4、提升全员素质，培养核心竞争力

## **七、陈鹏老师对贵公司 6S 管理现场点评与建议**

- 1、贵公司的生产与现场特点；
- 2、贵公司 6S 实施注意事项；
- 3、综合讨论及问题解答