
《精益班组长管理实务》

课程主讲：陈鹏 课时：2天

课程内容：

主题一：精益生产管理概述

- 1.为什么要推行精益生产
- 2.精益生产管理体系认识
- 3.中国企业实施精益生产的障碍
- 4.精益企业转型重点

主题二：现场重点工作管理

- 1.认识现代现场管理
- 2.管理的进步
- 3.8090后管理方法
- 4.现场信息收集与管理
- 5.现场设备安定管理
- 6.库存管理要点
- ※零库存情景模拟
- 7.产品质量零缺陷管理
- 8.作业方法管理
- 9.现场管理工作重点

主题三：夯实现场管理基础 5S 持续与升华

- 1.5S 推行的误区与推行技法
- 2.现代 5S 活动的开展实战指导
- ※情景再现:优秀企业 5S 推行图片展示
- 3.5S 的升华
- 4.实景拍照及摄像前后对比法
- 5.案例：5S 在企业难点分析对策

主题四：实施现场管理简单化

- 1.全面可视化管理
 - 2.彻底可视化管理的实施方法
 - 3.图片：著名企业可视化管理图片
 - 4.看板管理与现场
 - 5.看板在不同企业现场中的应用
 - 6.看板制作和设计要点、技巧
 - 7.如何稳健推进看板管理
- ※情景模拟：自己动手做做看

主题五：实现管理标准化

- 1.现场管理标准的三化原则
- 2.现场人员标准化管理
- 3.现场管理作业的标准化
- 4.认识标准作业与非标准作业
- 5.实例分享:VCD 欣赏《标准化作业与非标准化作业》
- 6.通过标准化获得稳定发展
- 7.建立并应用生产工序标准化
- 8.练习：自己做做看

主题六：精益生产系统管理实务

- 1.流线化生产
 - 2.安定化生产
 - 3.平稳化生产
 - 4.自动化(jidoka)生产
 - 5.准时化生产(JIT)
 - 6.案例分享：某企业准时化生产
- ※JIT 情景模拟

主题七：实现现场均衡管理

- 1.查找和分析生产瓶颈
- 2.生产的均衡化

3.建立并应用生产工序标准化系统

4.生产的同期化

5.生产过程的一个流

※单件流情景模拟

6.精益生产实施的步骤

主题八：激励与学习型班组团队建设

1.学习型环境的创造

2.搭建学习交流平台

3.成立相关协会与俱乐部

4.成立项目小组与定期经验交流会

5.案例：丰田公司现场 OJT 教育

6.个人学习与团队学习技巧

7.活力激励与发展

8.如何处理团队冲突

9.我的未来不是梦

主题九：工作关系与沟通技巧

1.工作分派时应考量的原则

2.增进人际关系的基本原则

3.问题处理的方法

4.沟通的方向及途径

5.常见的沟通的障碍

6.与同事、上司、平级、下级间沟通

7.造成沟通障碍的常见原因分析

8.沟通的 PAC 心理分析

※甲乙沟通：情景模拟