
《精益生产管理工具应用》

课程主讲：陈鹏 课时：2天

课程背景：

精益生产（LeanProduction,简称LP）是因为日本汽车业本世纪在世界崛起，美国麻省理工学院根据其在“国际汽车项目”研究中，基于对日本丰田生产方式（ToyotaProductionSystem）的研究与总结，以及对美国汽车工业的反思与总结，提出的一种生产管理方法。

课程特点：

为保证课程效果，老师将采取“课程讲解—案例演绎、实务分析、优秀企业掠影展示---视频演示、角色扮演、情景模拟---示范---作业练习---培训游戏、小组研讨、点评---后期跟踪”的独特育成模式。

课程目标：

- ◆ 帮助制造工场赚钱（增加销售额，降低库存，减少生产成本）
- ◆ 更好的服务客户（持续缩短交货期、更高的品质）

解决问题：

- ◆ 准时交货率低
- ◆ 库存（原物料、半成品、在制品）负担加重
- ◆ 生产计划变更频繁
- ◆ 难以应付紧急订单和插单问题
- ◆ 品质没保证，物料混乱
- ◆ 生产场地似乎不够用
- ◆ 生产不均衡，人员需求变动不定
- ◆ 生产系统充满浪费，边际效益日益明显
- ◆ 各生产单位寻求局部优化，各自为战
- ◆ 生产系统存在的问题很多，解决起来一时难以下手

课程对象：

公司及供应商的经营管理者、工厂经理、厂长、工厂经理、采购与物流经理、项目经理、物流工程师、精益生产工程师、提案改善委员会成员及有兴趣之人士等

课程内容：

主题一：精益生产体系

- 1.为什么要推行精益生产
- 2.精益生产体系认识
- 3.中国企业实施精益生产的障碍

主题二：精益生产工具之一：5S 管理

- 1.现代企业 5S 推行误区
- 2.现代 5S 活动推行步骤
- 3.现代 5S 活动的开展实战指导
- 4.实例分享:5S 推行图片展示

主题三：精益生产工具之二：现场定置管理

- 1.建立地址系统
定置管理 3 要素与定置状态
- 2.现代定置实施原则
- 3.定置画线秘笈
- 4.三要点和三定认识
- 5.定置内容的几项原则

主题四：精益生产工具之三：问题分析 5Y 法应用

- 1.认识信息和原因
- 2.找问题根源
- 3.实例分享:杰佛逊纪念大厦的墙面保护计划
- 4.5y 分析演练--为何活塞动作迟缓
- 5.其他常用找问题与系统解决的方法了解

主题五：精益生产工具之四：精益设备的 TPM 活动

- 1.如何计划和实施 TPM 工作
- 2.自主保全 TPM 与零故障
- 3.实例分享:照片欣赏

4.精益设备的选择

主题六：精益生产工具之五：PDCA 管理循环与 ECRS 法

- 1.PDCA 管理循环了解与应用
- 2.ECRS 法了解与应用

主题七：精益生产工具之六：流程式布局

- 1.U 型生产线与单件流
- 2.流线化生产的设计原则、要点
- 3.柔性单元生产的实施
- 4.实例分享:VCD 欣赏
- 5.单件及小批量物流
- 6.实现一笔画生产

7.案例讲解：某大型工厂装配线

主题八：精益生产工具之七：作业标准化

- 1.标准化作业正确认识
- 2.区分标准化和非标准化作业
- 3.实例分享:VCD 欣赏
- 4.案例：数据收集
- 5.生产节拍、作业顺序、标准在制品运用
- 6.标准化作业实施方法

主题九：精益生产工具之八：多能工与多工序操作

- 1.员工多技能
- 2.OPL 教育
- 3.实施一人多机
- 4.实例分享:VCD 欣赏
- 5.如何实现多工序操作
- 6.动作经济原则

主题十：精益生产工具之九：精益质量安定管理

- 1.零缺陷
- 2.品质安定与零不良原则

3.品质中的“六个三”

4.客户导向的品质目标管理

5.全员质量意识再造与控制

6.六西格玛的认识

主题十一：精益生产工具之十：可视化管理

1.可视化管理 12 中方法的应用

2 看板在不同企业现场中的应用

主题十二：精益生产工具之十一：快速换模

1.快速切换的方法和原则

2.快速切换的改善着眼点及思路

3.快速切换的实施法则

4.SMED 的实施技巧

主题十三：精益生产工具之十二：平稳化生产

1.平稳化生产计划制定

2.生产计划安排原则

3.生产进度随时掌控

4.平稳化生产的技巧

主题十四：精益生产工具之十三：自动化(jidoka)生产

1.实现 jidoka 的三个手段

2.jidoka 的有效工具制度

3.快速处理问题系统

主题十五：精益生产工具之十四：防错、防误、防呆

1.防错、防误、防呆认识

2.改善的原则

主题十六：精益生产工具之十五：工序平衡

1.查找和分析生产瓶颈

2.生产的均衡化

3.建立并应用生产工序标准化系统

4.生产的同期化

5.准时化生产过程的一个流

6.实例分享:VCD 欣赏

主题十七：精益生产工具之十六：价值流图分析

1.价值流图分析认识

2.如何推行价值流图

主题十八：精益生产实施的步骤

1.点-线-面-链推进方式

2.追求变革 全员参与

3.激励渐进 自动自发

主题十九：课程回顾