
《精益思维与精益管理》

(理论知识+案例分析)

课程主讲：陈鹏 课时：2天

课程内容：

内容一：《精益企业概论》

从战略、系统、流程的角度，深入了解精益管理的内涵；准确认知精益生产管理模式在企业运营中之角色、影响

- 精益战略部署和全系统全流程管理
- 企业长、中、短期战略部署与实施流程
- 精益全系统、全流程、全职层精益企业实施路径图
- 如何全面构筑精益生产管理体系
- 现场—创造价值的唯一场所
- 管理的理论基础—现地现物主义
- 企业管理的核心—现场的自律与进化

以同行业成功推进精益管理案例全面诠释精益解决方案，供大家借鉴参考、分析与改善。

精益运营管理：运营成本系统降低、整体生产效率提升；运营管理的三条主线

- 计划管理主线
- 技术管理主线
- 效率管理主线

内容二：《精益企业文化》

- 中国传统文化与精益管理
- 精益推进力与文化变革
- 精益文化之源与人才育成理念
- 精益人才育成体系构筑
- 企业全员参与改善的氛围营造
- “精益持续推进，基业长青”的思考

内容三：精益生产管理工具

- 5S 管理
- 目视管理
- 看板管理
- IE 工程
- 快速换模
- 作业标准化
- 多能工
- U型布局
- 防差错
- 六西格玛管理
- 流程式布局
- ECRS 法
- OPL
- JIT 生产
- PDCA 管理循环
- 5Y
- 推行设备 TPM
- 全员质量 TQM
- 防错防呆
- 工序平衡