
《均衡生产与看板管理》

课程主讲：陈鹏 课时：2天

课程内容：

第一部分 生产管理面对的严峻挑战

- 多批少量的时代生产管理发展趋势
- 企业面对多批少量生产方式的困惑
- 应对多批少量生产方式的策略

第三部分 生产形态的演变分析

- 生产模式的演变
- 多批少量生产方式的特征
- 存货生产
- 订单生产

第四部分 生产布局最优化

- 布局设计的类型
- 布局设计优劣的衡量标准
- 布局设计与改善的原则
- 布局设计与改善的要领

第五部分 实现标准化作业

- 认识和区分标准化和非标准化作业
- 产距时间、作业顺序、在制品的标准化
- 如何实现多工序操作
- 多能工培养要点和技巧
- 作业动作经济原则

第六部分 均衡混流一个流生产

- 何为生产线均衡
- 一个流生产的含义、特点

-
- 批量生产与一个流生产的区别
 - 一个流生产线布置
 - 一个流生产对设备的要求
 - 一个流生产对人员的要求
 - 一个流生产的物流原则
 - 一个流生产推行条件

第七部分 均衡生产效率最大化

- 何为生产线均衡
- 均衡线计算
- 生产线均衡分析与改善
- 生产线均衡改善方法要领
- 均衡线对降低成本和减少浪费的作用

第八部分 现场全面目视化管理

- 全面目视化管理
- 目视化管理的范围
- 目视化管理的道具
- 现场目视化管理的三级标准
- 打造一目了然的现场
- 让问题看得出来
- 目视化管理检查的要点
- 12种目视管理工具方法的应用

第九部分 稳健推进现场看板管理

- 看板的定义与功能
- 管理看板的作用
- 看板管理与现场
- 看板的内容
- 看板在不同企业现场中的应用
- 看板制作和设计要点
- 看板设计技巧

-
- 看板的制作要求
 - 演练：自己动手做看板