

# 《企业均衡生产与利润最大化》

课程主讲：陈鹏 课时：2天

## 课程内容：

### 第一部分 生产管理面对的严峻挑战

- 多批少量的时代生产管理发展趋势
- 企业面对多批少量生产方式的困惑
- 应对多批少量生产方式的策略

### 第二部分 精益管理意识

- 员工意识
- 浪费意识
- 库存意识
- 效率意识
- 全局意识

### 第三部分 生产形态的演变分析

- 生产模式的演变
- 多批少量生产方式的特征
- 存货生产
- 订单生产

### 第四部分 生产布局最优化

- 布局设计的类型
- 布局设计优劣的衡量标准
- 布局设计与改善的原则
- 布局设计与改善的要领

### 第五部分 实现标准化作业

- 认识和区分标准化和非标准化作业
- 产距时间、作业顺序、在制品的标准化
- 如何实现多工序操作
- 多能工培养要点和技巧

- 作业动作经济原则
- 一人多工序操作

## **第六部分 均衡混流一个流生产**

- 何为生产线均衡
- 一个流生产的含义、特点
- 批量生产与一个流生产的区别
- 一个流生产线布置
- 一个流生产对设备的要求
- 一个流生产对人员的要求
- 一个流生产的物流原则
- 一个流生产推行条件

## **第七部分 均衡生产效率最大化**

- 何为生产线均衡
- 均衡线计算
- 瓶颈工序的查找与判定
- 生产线均衡分析与改善
- 生产线均衡改善方法要领
- 均衡线对降低成本和减少浪费的作用

## **第八部分 现场精益管理常用工具与技法**

- U型布局
- 流程式布局
- 多技能员工
- 作业标准化
- 5S\6S 管理
- 推行设备的TPM
- 目视管理
- 看板管理
- ECRS
- jidoka 生产
- 全员质量控制
- 防错、防误、防呆

- 快速换模
- IE 工程
- 工序平衡
- 动作经济原则
- 单元化生产
- 平衡生产线

※ 案例分享