
《柔性生产计划与排程管理》

课程主讲：陈鹏 课时：2天

课程内容：

第一部分 生产管理面对的严峻挑战与管理者角色定位（1H）

- 认识现代管理，
- 现场管理与多变的市场困惑
- 如何实现现代管理科学化
- ※举例：信息管理的应用
 - 生产管理人员的角色定位及应具备的技能
- ※案例：高效班前会的运用
 - 管理格局与境界
 - 应对多变的市场的管理策略

第二部分 柔性生产管理的意识转变（1.5H）

- 现代企业生存的条件与目标
- 认清自身的情况和道路
- 员工意识
- 改善给企业带来的影响
- 改善提案与改善之旅活动
- ※案例分享：
 - 浪费意识
- ※案例分享：某企业现场典型浪费剖析
 - 库存意识
 - 有效的消除库存的方式
- ※案例分享：某企业现场消除库存浪费
 - 效率意识
 - 假效率与真效率

第三部分 柔性生产布局最优化（1.5H）

-
- 流水布局设计的类型
 - 流水布局设计优劣的衡量标准

※ 案例分享：

- 布局设计与改善的原则与要领
- 实现一笔画的生产布置

※ 案例分享：某知名企业 U 型布局

第四部分 作业标准化建立与柔性生产管理 (2H)

- 标准化作业
 - 标准化的三大要素
 - 生产节拍运用与计算
 - 认识和区分标准化和非标准化作业
- ※ VCD 欣赏:标准化作业与非标准化作业

- 作业测定的方法
- 如何制定标准时间

※案例：VCD 欣赏并分析

- 标准化作业实施方法
- 员工多技能培育
- 实施一人多机多工程
- 快速切换的实施法则

※ 案例分享：

第五部分 柔性生产计划系统实务 (2H)

- 实现生产平稳准时化生产计划
- 生产计划安排原则
- 生产排程的高明做法
- 依据 4M1E 做好产前准备
- 生产进度随时掌控
- 在制品占用量分析
- 月度计划管理
- 市场预测与生产计划的衔接与平衡
- 生产能力计划平衡
- 计划物流管理信息系统
- 平稳化生产的技巧
- 混流生产是平稳化生产的最高境界

第六部分 订单排程与产能规划管理 (1.5H)

- 订单处理流程
- 订单优先级管理
- 急单、插单的处理
- 针对大与小订单的平准化计划
- 急单、插单的计划与管理
- 影响产能的因素解析
- 粗能力计划与能力规划
- 投入与产出控制

第七部分 柔性均衡准时化生产与效率最大化 (1.5H)

- 均衡线中的平衡率、损失率、节拍认识
- 个别效率与整体效率
- 生产线均衡分析与改善
- ※ 案例分享：某企业生产均衡线
- 准时生产 (JIT) 的必要性
- 准时化生产与后拉式生产有何区别
- 准时化生产方式(JIT)运用方法
- 批量生产与一个流生产的区别
- ※ 案例分享：某企业一个流生产
- 实施准时化与生产均衡的三个步骤

第八部分 生产调度控制管理与协调 (0.5H)

- 调度到底做哪些工作
- 生产调度管理协调
- 调度生产能力最大化排产与监控

第九讲：课程总结 (0.5H)

- 陈鹏老师对课程回顾
- 陈鹏老师解答学员实际工作中问题