
《生产干部如何管现场控成本》

课程主讲：陈鹏 课时:2天

课程背景：

21世纪，中国已成为世界上最大的生产制造国，您将会看到到处都是工厂。生产干部承担着车间管理和制造过程控制的重任，不仅要和生产现场的进度、质量、成本、人员等要素进行有效地管理，还要协同其他部门共同处理现场的各种问题。然而，随着外界需求的变化，交货期日益缩短，多品种小批量的订单日益增多，利润越来越低，给生产干部带来无穷的困惑。作为生产干部，您是否经常被以下问题弄得焦头烂额？

- 天天催料、天天赶货，到处“救火”，忙得一团糟
- 不良率就象水中的葫芦此起彼伏，上次质量事故刚处理完，相同的事故又发生了
- 现场材料乱堆乱放混放、需要的物料不知到哪去找，不需要的一大堆
- 半成品铺天盖地，难以插脚
- 这批订单还没完成，急单插单又来了，频繁的换线致使现场一片混乱
- 品质既要稳定，又要不断改善，致使品质在稳定与改善的矛盾中忽高忽低

作为生产部门的领导者，生产干部必须掌握先进的工作方法、讲究必要的领导艺术、培养出高效的生产团队，才能实现提高产品品质、降低产品成本、改善工作环境，从而取得事半功倍的效果，为企业赢得市场竞争力，为提高企业生产干部的管理水平。

课程收益：

- 转变观念，树立明确的现场管理人员职业化意识；
- 正确认知自身角色，理解管理人员应该承担的职责；
- 了解现场管理的架构及领导方法，掌握现场日常管理的内容和要点；
- 了解生产干部应具备的管理能力与技巧；
- 了解生产干部应具备的心理素质及工作压力的应对办法；
- 学习下属教导与培养的步骤，有效提升下属技能；
- 掌握必备的技能，提升领导能力成为一名出色的生产管理干部；
- 有效的提高生产效率，降低生产成本，杜绝安全事故；

授课方式：

理论讲授 40%、实战演练 35%、案例讨论、经验分享、答疑 10%，讲师互动相辅而成。

课程对象：

生产现场相关管理人员等

课程内容：

一、如何做好现场管理

- 1、现场管理解析
- 2、管理者的要求
- 3、现场管理的实施方法
- 4、现场管理的特点
- 5、现场的信息管理的技巧
- 6、生产现场常用的管理方法
- 7、抓住工作重点

二、现场人、机、料、法、质管理

- 1、管理工作中的改善
- 2、现场人员标准化管理
- 3、建立并应用生产工序标准化
- 4、现场设备的安定管理
- 5、全面生产维护
- 6、现场的物料管理
- 7、仓库货物管理
- 8、现场工作方法的安定管理
- 9、现场品质的安定管理
- 10、员工质量意识的再造
- 11、品质零缺陷与成本管理

三、现场 6S 升华与目视化管理

- 1、重新认识 6S 管理

-
- 2、现在 6S 推行的成功原则
 - 3、实现现场全面可视化管理
 - 4、目视管理 12 种方法
 - 5、看板的制作要求

四、如何有效的挖掘车间问题

- 1、通过衡量指标趋势图发现问题
- 2、问题处理四步法
- 3、中西方问题处理差异
- 4、现场处理问题的系统方法

五、生产现场改善与效率提升

- 1、改善的认识
- 2、现场改善的三化原则
- 3、现场浪费的认识
- 4、消除浪费和创造价值
- 5、生产效率的认识
- 6、现场改善的合理化四步骤
- 7、记住改善中的 32 个字

六、以精益为导向的生产成本控制与改进

- 1、降低成本的策略
- 2、精益思想的基本理念
- 3、工厂中的典型浪费
- 4、精益成本改进的主要方法和工具

七、成本降低工作的推行与方向

- 1、现场生产安全成本控制
- 2、库存在制品成本降低
- 3、人工成本降低
- 4、隐形成本
- 5、材料利用率提升
- 6、质量成本降低

7、缩短交货期

8、适时适量采购

9、把多余的制度丢进垃圾桶

八、成本降低的主要手段和常用管理工具

1、推行精细生产JIT的必要性

2、流程改善

3、工序平衡

4、目视管理

5、看板管理

6、作业标准化

7、TPM-全员设备保养体制

8、IE方式浪费清除法

9、PDCA管理循环

10、ECRS法

11、OPL

12、防差错

13、5S管理

14、5Y分析