
《如何有效成本分析、管理与控制》

课程主讲：陈鹏 课时：2天

课程背景：

成本是一个永恒的主题，企业成本费用的节约与降低直接就等于增加收入、利润、甚至现金，其效益不言而喻。然而，95%以上的中国企业尤其是制造业却每天都在眼睁睁地看着成本费用超标、失控而无奈，眼睁睁地看着竞争对手的成本优势超越自己！眼睁睁地看着这笔巨大的财富日日白白流失。。。。。

本课程结合大量企业实战案例进行解说，分析企业生产现场优势管理及在成本管理和控制方面的工具和方法，对您所在的企业将是非常有价值的借鉴。

课程目的：

- ◆熟悉工厂成本的构成，树立强烈的成本意识及持续改善的目标；
- ◆有效将成本控制与企业各个运营环节结合起来；
- ◆通过成本分析去发现企业管理中存在的问题与不足，从成本结构分析企业经营风险；
- ◆掌握工厂成本管理实战技巧，为您的企业找到降低生产成本的可行方案；

课程内容：

第一部分、企业成本的认识与展望

- ◆什么是成本及成本管理的主要内容
- ◆工厂成本管理与控制的重要性
- ◆成本观念的更新和现代成本控制
- ◆工厂成本管理与控制的关键点
- ◆改善、浪费、库存、效率与成本的关系
- ◆企业成本的认识
- ◆工厂成本管理与控制的重要性
- ◆成本观念的更新和现代成本控制
- ◆工厂成本管理与控制的关键

第二部分、工厂日常管理与制造成本的控制及消减方向

-
- ◆做好时间管理是成本管理与控制的前提
 - ◆改变企业的日常习惯
 - ◆质量成本控制
 - ◆库存成本的控制与削减
 - ◆安全库存与经济订购量
 - ◆减少材料的在线库存量
 - ◆降低人工成本
 - ◆现场生产安全成本控制
 - ◆生产现场隐形成本预防
 - ◆无益工作的剔除
 - ◆缩短交货期
 - ◆采购成本的控制与削减
 - ◆把多余的制度丢进垃圾桶

第三部分、降低工厂成本从清除浪费根源开始

- ◆对企业和个人最好的管理的是什么？
- ◆创造价值和消除浪费
- ◆如何识别现场中的浪费
- ◆企业常见的七种浪费的消除和控制方法
- ◆认识效率
- ◆什么是假效率与真效率
- ◆设备的有效运转率管理
- ◆个别效率与整体效率
- ◆提高劳动效率，消除系统损耗
- ◆在企业中树立杜绝浪费意识
- ◆全员推行限制浪费法来控制与削减成本

第四部分、现场清除与控制浪费的方法应用

- ◆现场三化原则清除浪费
- ◆制定作业标准，严守标准化作业
- ◆走动管理与“三现三直管理”

-
- ◆5Y 分析
 - ◆PDCA 循环
 - ◆有效运用 IE 方式清除浪费
 - ◆改善的 ECRS 原则
 - ◆寻找浪费的 4M 方法
 - ◆QC 手法的浪费消除方法
 - ◆通过工厂的改善来清除浪费
 - ◆创造看的见浪费的现场（彻底 6S）
 - ◆推行现场全面可视管理
 - ◆以看板管理的生产方式，来规定生产过程或指定生产

第五部分、制造成本降低的主要手段和常用管理工具

- ◆推行精细生产 JIT 的必要性
- ◆流程改善
- ◆工序平衡
- ◆目视管理
- ◆看板管理
- ◆作业标准化
- ◆TPM-全员设备保养体制
- ◆IE 方式浪费清除法
- ◆PDCA 管理循环
- ◆ECRS 法
- ◆OPL
- ◆防差错
- ◆5S 管理
- ◆5Y 分析

第六部分、成本降低工作的推行与方向

- ◆现场生产安全成本控制
- ◆库存在制品成本降低
- ◆人工成本降低

-
- ◆隐形成本
 - ◆材料利用率提升
 - ◆质量成本降低
 - ◆缩短交货期
 - ◆适时适量采购
 - ◆把多余的制度丢进垃圾桶