

---

# 《如何提高生产力》

课程主讲：陈鹏 课时：2天

## 课程内容：

### 第一部分、生产力提升管理的认识

- ◆现代企业生存的条件与目标
- ◆认清自身的情况和道路
- ◆改善给企业带来的影响
- ◆改善提案与改善之旅活动
- ◆改善的合理化四步骤
- ◆企业常见的7种浪费
- ※ 案例分享：某企业现场典型浪费剖析
- ◆识别并挖掘浪费
- ◆消除浪费的有效方法
- ◆企业库存的来源和危害
- ◆有效的消除库存的方式
- ※ 案例分享：某企业现场消除库存浪费
- ◆效率意识
- ◆假效率与真效率

### 第二部分、通过标准化管理提升生产力

- ◆通过标准化获得稳定作业
  - ◆现场管理的标准化
  - ◆现场作业标准化
  - ◆产距时间、作业顺序、在制品的标准化
  - ◆如何设定标准时间
  - ◆作业标准化与标准工时管理
  - ◆运用标准工时确定人工用量

---

◆运用标准工时进行绩效考核

◆现场作业标准维持和改进

◆认识标准作业与非标准作业

※案例分析：

◆建立并应用生产工序标准化

◆作业标准书之构成要素

◆作业标准化及标准文书的重要作用

◆运用好 OPL

※案例分析：

### 第三部分、生产力提升布局最优化

◆布局设计的类型

◆布局设计优劣的衡量标准

◆布局设计与改善的原则

◆布局设计与改善的要领

◆实现一笔画的生产布置

※ 案例分享：某知名企业 U 型布局

### 第四部分、生产设备与品质的安定

◆现场设备安定

◆自主保全与零故障

※ 案例分享：某知名公司设备安定管理

◆实现设备四个“零”目标

※ 案例分享：丰田公司设备保全教育

◆质量零缺陷

◆品质中的“六个三”

◆客户导向的品质目标管理

◆六西格玛的认识

◆全员质量意识再造与控制

### 第五部分、实现均衡一个流生产与效率最大化

◆何为生产线均衡

- 
- ◆均衡线计算
  - ◆均衡线中的平衡率、损失率、节拍认识
  - ◆个别效率与整体效率
  - ◆生产线均衡分析与改善
  - ◆生产线均衡改善方法要领
  - ※ 案例分享：某企业生产均衡线
  - ◆批量生产与一个流生产的区别
  - ◆一个流生产推行条件
  - ※ 案例分享：某企业一个流生产
  - ◆准时生产（JIT）的必要性
  - ◆看板拉动生产
  - ※ 案例分析
  - ◆实施生产均衡的三个步骤

## 第六部分、制定并实现稳定的生产计划

- ◆平坦稳定的生产
- ◆销售与生产的矛盾
- ◆滚动时间跨度
- ◆计划的版本与变动量
- ◆订单、销售与库存的透明度
- ◆生产进度与生产能力不足的对策
- ◆生产计划安排原则
- ◆依据 4M1E 做好产前准备
- ◆生产进度随时掌控
- ◆多批次少批量的混流生产

## 第七部分、实现人机配合效率最大化

- ◆人机配合分析与改善的作用与意义
- ◆人机配合改善的原理、思路与要点
- ◆人机配合分析与改善方法
- ◆人机配合改善要领

---

◆如何实现多工序操作

※案例分析

## 第八部分、发掘问题与系统解决问题

◆问题分析与解决的正确程序

◆两图一表的妙用

◆找出主要原因-关联图法

◆问题解决的系统思维方法

※案例:你会如何处理这件事?

◆问题分析—5Why Analysis

◆问题处理四步法

◆搭建解决问题平台

※案例:丰田公司 现场 OJT 教育

◆随时让问题暴露出来

◆推行简单管理目视化

※思考题:结合工厂的实际,运用目视管理?

◆信息共享:稳健推进现场看板管理

※演练:自己动手做看板

◆解决现场问题常用工具

◆从数字中找问题

## 第九部分、生产力提升要掌握的工具

◆5S\6S 管理

◆目视管理

◆看板管理

◆流程式布局

◆ECRS 法

◆PDCA 管理循环

◆作业标准化

◆OPL

---

◆5Y

◆推行设备的 TPM

◆全员质量控制 TQM

◆防错、防误、防呆

◆快速换模 SMED

◆IE 工程技术

◆工序平衡

◆6 西格玛