
《生产现场问题分析与解决实战训练》2天

请双击下列的 **WORD** 图标，即可查阅详细的课纲内容。若有疑问请与我联系。



陈鹏老师《生产现场问题分析与解决

陈鹏老师简介

讲师资历

- 深圳市生产师资团队成员
- 中国制造型企业成本研究中心主任
- 日本 **TPM** 项目株式会社研究院院长
- 深圳市中小型企业发展研究会副主任
- 中国企业专题项目辅导研究所发起人
- 清华、北大、交大、华科等大学特聘讲师



实践/学术背景

理光（日资）工业发展有限公司 理光系制造部、改善推进部部长及 **TPM** 技术总监

中国有色金属工业第六冶金建设公司 工程师、厂长

深圳市福禧达实业有限公司 总经理

深圳万基药业有限公司 生产运营总监、精益生产咨询项目总监

湖北工程学院工程管理硕士，日本 **Japanese Graduate School** 博士。多次代表中国参加关于 **JIT** 和 **TPM** 的国际学术交流和研讨会议，其扎实的实战经验和独到新颖的见解深受国际同行的好评，赢得了极高的荣誉。

陈老师从事生产现场管理近 17 年，在著名日资、德资、法资企业任职多年，曾先后参与多项重大生产现场改善项目和提案改善专案，尤其在世界著名的理光公司（日资）从事了多年的生产现场实务管理并去日本学习深造。在负责推动 TPM 项目中的成果：获得日本 TPM 优秀奖并率先把 5S 管理和单元生产引入中国大陆的顾问师之一。曾获“三个第一”荣誉：1、当月改善提案第一（曾一个月提改善提案 97 项）；2、首位最年轻部长；3、连续三届荣获一等奖（在担任改善推进部长期间，连续三届荣获总公司主办的改善事例发表会全工厂滑道平稳改善个案、模具不变向改善个案及组件静电毛刷浮起改善个案三项一等奖）。

并主管过生产环节中的生产部门、设备部门、品质部门等，熟悉多种类型的生产制造管理，了解企业在各个阶段的发展需求，并有实际解决经验，对跨国公司先进管理技术本土化有深刻体验。对工厂的运作流程相当熟悉，深谙企业生产运作流程和管理运作特点，对生产现场改善管理技术培训、工厂生产管理体系改造、IE、LP 管理运作有丰富的实践经验和心得。

培训风格

- 以实战培训为导引，以实地辅导改善为主线（现场授课+实战辅导）
- 特别注重培养学员解决实际工作中问题的能力，以会使用到会应用为目的，以现场辅导为启迪，以实地改善为主线，不只是传授管理方法与工具，更引领学员分析与总结管理工具背后的思维习惯。
- 为保证课程效果，老师将采取“课前现场调研—授课—优秀企业掠影展示---情景模拟---示范---练习--作业---点评---现场辅导---后期跟踪”的独特育成模式。
- 课堂讲解深入浅出，生动有趣，互动性强，极具感染力。迄今为止培训满意率达 90% 以上，被企业称为“最具启发性、最讲求方法方式、最实务”顾问。

授课领域

现场管理与改善、精益生产、生产成本控制、标准化作业、多批次少批量生产、现场可视化管理、精细化管理、TPM 设备管理、现场 5S\6S 管理、IE 效率改善、品质管理、班组建设、车间干部综合能力提升、TWI 等

精品课程

生产计划

1. 《迅速降低企业成本与消除浪费技巧》
2. 《精益生产管理实务》
3. 《TWI 基层管理者管理技能提升》
4. 《现场改善与成本控制》
5. 《高效生产与低成本运作》
6. 《现场管理与改善》

生产实施

7. 《现场效率改善实战技巧》
8. 《生产现场问题分析与解决》
9. 《金牌班组长全能训练》
10. 《车间主任综合能力提升》
11. 《标准化生产》
12. 《均衡生产管理实务》
13. 《5S/6S/7S/8S 管理》
14. 《IE 工业工程/IE 七大手法》
15. 《全面生产性维护-TPM》

辅导咨询

16. 《5S\6S 管理辅导咨询》
17. 《生产成本控制辅导咨询》
18. 《现场改善辅导咨询》
19. 《IE 效率改善辅导咨询》
20. 《班组建设管理辅导咨询》
21. 《精益生产辅导咨询》
22. 《TPM 辅导咨询》

部分咨询辅导案例

1、富士康科技

辅导项目：《精益生产》

辅导成果：1) 生产效率提升 30.3%； 2) 生产弹性提升 191%；
3) 产品质量提升 6.9%； 4) 在制品库存下降 57.1%。

2、美的微波炉

辅导项目：《IE 改善》

辅导成果：1) 整体效率提升 37.1%；

2) 营造企业良好的改善文化；

3) 为企业培养了大批的改善人员（IE），使企业有了自我持续改善的能力。

3、FCI 公司

辅导项目：《班组长俱乐部建设》

辅导成果：1) 员工到岗率 99.9%；

2) 客户满意度有原来的 79.1%，提升到 98.9%；

3) 员工的抱怨率有原来的 14.4% 下降到 0.6%；

4) 产品不良率缩减 18%；

5) 生产周期缩短 31%。

4、万基药业集团

辅导项目：《现场效率改善与成本控制》

辅导成果：1) 库存减少 260%；

2) 生产成本降低 31.1%；

3) 生产效率整体提高 40%；

4) 客户满意度提升 21%。

5、龙润五金机械

辅导项目：《生产现场改善》

辅导成果：1) 重新科学布局后生产效率提高 62%；

2) 货架空间利用率提升 34.3%；

3) 仓库面积减少 52%；

4) 工厂面积压缩 72%。

6、妈湾电厂

辅导项目：《6S 管理》

辅导成果：1) 打造了一目了然的现场；

2) 自己内部形成了自动自发推行 6S 管理气氛；

3) 建立了 6S 标准化体系。

7、华晶玻璃

辅导项目：《班组建设之目视化现场规范管理》

辅导成果：1) 综合成本降低 15%，建立了低成本高产出的生产系统；

2) 同时主动改善、并且持续改善的班组氛围。

8、法路伊娜品牌服饰

辅导项目：《精细化生产改善》

辅导成果：1) 销售额增加 40%；

2) 生产成本降低 21%；

3) 生产周期是以前的 1/4；

4) 交期遵守率提升至 99%。

9、立隆电子

辅导项目：《精益生产》

辅导成果：1) 产能提升 35%； 2) 生产周期压缩 42%

10、台湾鞋厂

辅导项目：《生产现场改善》

辅导成果：1) 生产成本降低 23.4%；

2) 整体面积利用率提高了 43%；

3) 生产周期是以前的 1/3；

4) 换模速度平均从以前的 30 分钟降到了 1.4 分钟；

5) 设备利用率从 48%提高到 97%，产能翻一翻；

6) 库存降低 100%。

其他辅导公司：来思尔乳业、乐百氏（丰润）食品饮料公司、泸州老窖集团、古井贡酒、南华公司、5720 工厂、隽思印刷厂、胜宝旺工程、黄山中显、联创化工、振华集团等企业…
…

部分服务客户

机械非标类：

中国人民解放军 5719 工厂、中国人民解放军 5720 工厂、北京航天三院 239 所、中国第一拖拉机厂制造厂、耐世特凌云驱动、大洋电机、胜宝旺公司、巨涛海洋工程公司、许昌西继电梯公司、河南平高集团公司、涪陵亚东亚变压器厂、南华西集团、南华五金、郑州

四维机械、艺精机械、云南琥正机械、山西煤机、洛阳公司压力容器厂、南通万达锅炉、六冶工业安装压力容器公司、日照中盛锻造有限公司、云南琥正机械、上海无人工厂、礼恩派（嘉兴）有限公司、威海豪顿华工程有限公司、中船江南重工、浙江日发纺织机械等

钢铁、不锈钢类：

马鞍山钢厂、南京中建钢构集团、武汉钢铁集团、沈阳鞍钢蒂森克虏伯、天津钢管集团、江铜贵溪冶炼厂、江苏四方不锈钢制品、西南不锈钢等

汽车、配件/配饰类：

江西格特拉克（福特汽车）、惠州比亚迪汽车、扬州亚星客车、成都山田汽车（日资）公司、江西江铃汽车、豪爵摩托车（大长江）、武汉三环汽车、奇瑞汽车、五菱汽车、安庆帝伯格茨活塞环有限公司、广州艾帕克汽车配件、长春滕仓电装、广州提爱思汽车内饰、佳通轮胎（武汉公司、莆田公司）、青岛赛轮轮胎、北汽福田汽车、华晨汽车集团发动机工厂、上汽通用五菱汽车等

化工类：

翁福集团、中核北方铀业、新洋丰集团、天利高新公司（中石油）、新疆塔林投资、大庆化工、华科化工、华北油田、天合石油、中海油集团（天津公司、深圳公司、北京公司、惠州公司）、唐山气体、广东顺特电气、联创化工、台州联化科技、三丰化工、英力特化工、广青金属股份、驰宏锗锌股份、安键科技、富斯特公司、乐凯集团、中州铝厂、宇恒水泥、皮尔金顿汽车玻璃（日资）、洛玻集团、江苏（旭硝子）特种玻璃、深圳松大玻璃家具公司、信义玻璃、南玻集团、南玻显示器、深圳华晶玻璃厂、昆明盐矿、山西南煤、平煤集团、正华煤矿、开封炭素公司、佳远钴业控股有限公司、内蒙黄岗矿业、金日盛矿业、金德信矿业、东鹏陶瓷、陕西西部金属、英德佳纳金属、佳远钴业金属、中航工业云路新能源、江西九江赛得利、汉江丹江铝业、广东凤铝铝业有限公司、和瓷公司、内蒙古蒙西高岭分体股份公司、扬州泰富特种材料、常州华日新材等

电子、通信、电器类：

振华集团（新云、云科、永光）、东莞法码通（FCI）公司、中山维美适制造公司、南都电子（日资）、漫步者、伟易达集团、高斯贝尔、深圳福群电子、广州御银电子、美的集团、惠州立隆集团、华阳通用电子、富士康科技集团、中诺电子、中国航天、中国航空、华盛达、亚旭电子、肯拓电子、格瑞电池、豪鹏科技、振华新能源、群英电子、诺特电子、广日电器、伊戈尔电器、拉斯达克、深圳证通电子、深圳劲胜股份（三星加工）、中山TCL空调机、

金鑫电子、河北申科电子、飞利浦奔腾电器、桂林南华西电器、南方电器、爱安德电子、惠州高铭电子、梅州博敏电子、宏国电子、广州京信通讯系统、武汉虹信通信技术、深圳金信诺高新技术、黄山中显微电子等

食品类：

东莞中粮集团、中粮粮油、中粮麦芽、金健米业、金润米业、北大荒、泸州酒业、洋河集团、双沟酒业、安徽古井贡酒、绍兴黄酒集团、嘉士伯啤酒、青稞酒厂、青岛啤酒、雪花啤酒吉林公司、不二公司（日资）、乐百事（达能）、库尔勒冠农集团、太太口服液、来思尔乳业、小西牛生物乳业、通威水产公司、斯美特、品正食品、湘桂集团、福禧达公司、珠江桥生物科技股份有限公司、深宝实业股份、青莲食品、武汉永和集团等

医药类：

盐城正大丰海制药、长春生物制品研究所、远大成都蜀阳制药有限公司、远大医药集团（武汉公司、杭州公司、北京公司）、运城亚宝药业集团股份公司、华北制药河北华民药业、海南斯达制药、康缘药业企业、昆明医学生物研究院、中国医学科学院医学生物学研究所、甘肃医学生物学研究所、昆明积大制药、美大康制药、宛西制药、联邦制药、桂林南药、深圳万基药业公司、石家庄以岭药业、浙江京新药业、无锡山禾药业、广西南宁化学制药有限责任公司等

发电类：

广东核电、乌江渡水力发电、东港发电厂、邯峰电厂、神木恒源集团、中海油珠海天然气发电有限公司、妈湾电厂、宁夏英特力电力、三安光电等

烟草类：

石林天合烤烟厂、常德卷烟厂、长沙卷烟厂、韶关卷烟厂、梅州卷烟厂、湛江卷烟厂、广州卷烟厂、湖南祁东卷烟厂（中烟）等

其他：

中国东方航空股份有限公司工程技术公司、高仕文具（美资）、齐心文具、东莞时代皮







小西生《中层干部管理技能与执行力》



合肥佳通轮胎《现场管理与改善》



中粮麦芽《班组建设与车间管理》



中海油深圳公司《现场管理板应用技巧训练》



广东中烟韶关卷烟厂《精益思维与精益管理》



山西煤机《精益生产管理实务》



中建钢构集团
《迅速降低成本与消除浪费技巧》



马钢集团 《现场改善与成本控制》



青岛云路新能源 《金牌班组长全能训练》



扬州泰富特种材料有限公司 《精益生产管理实务》



正大丰海现场管理者全能训练营



常州华日新材料有限公司 《IE与精益生产管理培训》



常州华日新材料有限公司 《IE与精益生产管理培训》



劲胜股份《班组长种子讲师工程》



信义玻璃《全面设备维护管理--TPM》



武汉《现场改善与成本控制》



西安公开课
《企业生产工厂管理岗位高级研修班》



青莲食品《生产质量与成本控制》总裁研修班



《机器人引爆企业设备维护系统升级》研修班





非常感谢您对陈鹏老师课程的关注！