
《工厂淘金：生产质量与成本控制》

课程主讲：陈鹏 课时：2天

课程概述：

前言：缩减成本 势在必行

- 1、目前企业的成本现状分析
- 2、国内企业本土化成本控制重点
- 3、缩减成本要符合人性

案例：某知名企业缩减成本为什么失败？

- 4、缩成本从那些地方入手？

一、识别并消除浪费（八大浪费案例讲解）

- 1、缩减次品、库存浪费
- 2、缩减搬运、动作浪费
- 3、缩减管理、等待浪费
- 4、产能过剩、加工不当浪费

案例VCD欣赏：某企业生产现场存在的浪费

(本章提供的主要工具：现场浪费检查表)

二、缩减人工成本

- 1、精简组织
- 2、工作抽样
- 3、提高劳动效率
- 4、建立标准工时管理
- 5、生产平衡

本章关键案例：生产效率

(本章提供的主要工具：1、平均值法 2、标准差法 3、标准工时计算公式应用

4、保本点分析 5、标准成本的制定)

三、缩减质量成本

-
- 1、基于品质取胜的现场管理
 - 2、品质的安定
 - 3、产品质量零缺陷管理
 - 4、产品品质变异的来源
 - 5、防止品质变异的关键要素
 - 6、员工质量意识的再造（质量六个三管理）
 - 7、组建 QC 小组
 - 8、实现质量六西格玛（SIGAM）
 - 9、质量成本改进模式与效应

（本章关键案例：如何做产品质量零缺陷管理）

（本章提供的主要工具：质量六个三管理；质量意识的“三不政策”）

四、缩减生产成本（实战案例）

- 1、现场效率认识
- 2、设备的安定
- 3、实现“零”切换的思路
- 4、实现人机配合效率最大化
- 5、合理生产计划安排原则技巧

案例（图片讲解）：1、某企业快速换模报告 2、丰田公司如何缩减设备成本

（本章提供的主要工具：快速切换的实施报告；工序流程图；程序分析表；人机分析表；生产进度控制表）

五、缩减隐形成本

- 1、事务部门隐形成本
- 2、现场的隐形成本
- 3、多种与时间有关的直接浪费现象
- 4、与意外事故有关的浪费现象

案例（图片讲解）：1、某企业缩减事务部门隐形成本 2、某企业安全成本

（本章提供的主要工具：安全台帐建立；安全报告）

六、缩减采购与物料成本

- 1、采购成本构成

2、消减采购成本

3、降低采购与直接物料成本

案例（图片讲解）： 1、某企业问题点说明：在制品分析(机座金工)

2、在制品会影响什么？

3、库存 ABC 分类

(本章提供的主要工具：ABC 库存管理法)

七、实现管理简单化

1、全面可视化管理

2、可视化管理的内容与效果

3、可视化参考标准（部分）

图片：著名企业可视化管理图片

思考：结合企业实际,想一想哪些方面运用可视化管理？

4、如何稳健推进看板管理

现场演练：自己动手做做看

八、现场改善与成本

1、现场改善是成本降低的基础

2、工作改善的误区

3、改善带来的影响

4、改善成功的必要承诺

VCD 欣赏：改善成功的必要承诺

5、改善合理化四步骤

案例讲解：某企业标准如何推行改善

(本章提供的主要工具：改善评价表)

九、强化规范化与标准化管理

1、通过标准化获得稳定发展

2、如何制作作业指导书（SOP）

3、作业标准书之构成要素

3-5 个案例讲解：某企业标准建立与好处

(本章提供主要工具：制作作业指导书方法)

十、成本控制的方法、工具与应用

- 1、6S 管理
- 2、目视化管理法
- 3、看板管理法
- 4、防错、防误、防呆法
- 5、推行设备的TPM
- 6、全员质量控制TQM
- 7、ECRS 法
- 8、流程式布局
- 9、5Y 法
- 10、OPL
- 11、PDCA 管理循环
- 12、作业标准化
- 13、快速换模 SMED
- 14、IE 工程
- 15、工序平衡
- 16、六西格玛

以下案例皆为陈鹏老师十余年部分指导企业之实作案例

1.某知名保健食品企业案例

本案例在分享其导入设备全面维护管理及执行的过程人性化方法。

2.某药业物料管理的成效

企业导入立体仓库及物料管理信息化并获得成效，从企业各方面了解不同企业之间的效益差异。

3.某些知名企业案例

本案例阐述几家知名企业导入 5S\6S 改善项目、展开时，轰轰烈烈，最终劳民伤财，怨声载道，以失败收场。问题在那里？

4.某知名保健品案例

本案例在阐述导入改善项目、展开之实务作法，该企业在展开方式上，除了依照传统的想法之外，更融合了当地的时情，其作法足以提供企业导入改善时如何内化的参考。

该公司从最基础的 5S 落实程度非常高，参考价值极高

5.中国某食品厂案例

一个高度积极、强调行动力的企业是如何在一年之中，透过导入 5S 不断的改善，达成 OEE 提升 35%的惊人绩效？在本个案中，我们将讲解一个非常值得学习的实施个案，这之中包含了各种活动的规划、活性化等等，都是影响企业执行成效的关键。

6.中外某著名企业可视化管理图片案例

大量中外企业推行简单化管理时，成功与不成功案例比较，透过直观的对比，避免不成功案例同类情况的发生，并了解简单化管理在企业管理中举足轻重的地位。

7.某著名企业案例

在本个案中，我们将呈现一个制造型企业和一个食品企业标准作业与非标准作业在生产中的应用，视频欣赏讲解。

8.某制药企业案例

在本个案中，我们将呈现一个制药企业如何透过点滴教育（OPL）的方法来协助解决管理上的问题，并掌握点滴教育（OPL）方法制作与应用。

9.某食品企业降成本进入误区案例

在本个案中，我们将呈现一个企业在推行降成本项目中所走入的误区，让大家如身临其境。

10.某世界 500 强企业推行管理改善案例

某世界 500 强企业推行管理改善所遇到的困难与阻力，最后如何突破并取得成功。

11.某酒厂企业案例

透过一个企业从思考是否导入 7S 开始，到建构 7S 相关体系的全过程介绍，让学习者理解目标设定、整体计划规划的基本想法、推动过程中各支柱的重点。

在本案例中也会介绍 7S 优秀奖评审时的评审标准及注意事项。

12.某世界 500 强企业现场 OJT 教育案例

某世界 500 强企业如何实施现场 OJT 教育的，通过此教育让员工了解什么？