
《现场改善的利器-IE 七大手法实务》

课程主讲：陈鹏 课时：2天

课程背景：

IE（工业工程 Industrial Engineering）自创立以来，一直在企业中扮演着提高生产力、降低成本、提升质量水平、改善工作环境以及工作品质的重要角色，它也是一门辅助企业经营的主流科学，从方法工程、工作衡量、工作评价、薪酬制度以及工厂设计，一直到作业研究、决策分析等。IE的目标是改善工厂的生产管理基础结构、提高劳动生产率，使学理与实务相得益彰、保证管理效果，降低成本、改善经济效益，以工程技术为基础配合科学管理的技巧来发现问题、解决问题、预防问题。著名的丰田管理称其为“赚钱的IE”。

课程收益：

- ◆ 掌握常用的IE手法和改善技巧。
- ◆ 协助企业进行系统优化。
- ◆ 减少浪费，降低成本。
- ◆ 提高人、机、物利用率。
- ◆ 提升企业竞争力。
- ◆ 效率、效益最大化

课程对象：

生产部、工程部、IE/PE部、品质部、开发设计部等企业各层管理人员。

课程内容：

第一部分、IE简介

- ◆ 什么是IE
- ◆ IE目的
- ◆ IE七大手法

第二部分、防止错误法(防错法)(Fool-Proof)

- ◆ 防错法的目的和意义
- ◆ 基本原则

-
- ◆ 进行步骤
 - ◆ 防错法应用原理
 - ◆ 断根原理
 - ◆ 保险原理
 - ◆ 自动原理
 - ◆ 相符原理
 - ◆ 顺序原理
 - ◆ 隔离原理
 - ◆ 复制原理
 - ◆ 层别原理
 - ◆ 警告原理
 - ◆ 缓和原理

第三部分、动作改善法

- ◆ 动作改善的总原则
- ◆ 动作经济原则
 - ◆ 人体运用原则
 - ◆ 工具设备原则
 - ◆ 环境原则

第四部分、流程法

- ◆ 生产流程化
 - ◆ 目的和应用范围
 - ◆ 流程法的功用
 - ◆ 流程释义
 - ◆ 流程法范例
 - ◆ 流程改善
 - ◆ 作业改善

第五部分、五五法

- ◆ 五五法的目的和意义
- ◆ 五五法与创意思考

第六部分、人机分析法

- ◆ 人机分析的目的与意义
- ◆ 人机分析的应用范围与功用
- ◆ 人机法名词释义
- ◆ 人机分析图
- ◆ 人机法案例分享

第七部分、双手法

- ◆ 双手法的目的与意义
- ◆ 双手法的运用范围与功用
- ◆ 双手法名词释义
- ◆ 双手法应用范围介绍
 - ◆ 动作改善技巧
 - ◆ 双手法案例分享

第八部分、工作抽样

- ◆ 工作抽样的意义
- ◆ 工作抽查的应用
- ◆ 抽样的技巧
- ◆ 工作抽查之要点
- ◆ 不同的对象进行分类
 - ◆ 根据结果采取措施
 - ◆ 标准时间设定应用案例
 - ◆ 工作绩效衡量应用案例

第九部分、问题及案例讨论、经验交流与实务问题讨论