
《现场可视化管理》

课程主讲：陈鹏 课时：2天

课程背景：

“强化企业体质”、“苦练企业内功”已成为现代企业管理者们的共识，直至今日，JIT 生产方式已被制造性工厂普遍采用，而促使 JIT 取得巨大成功的核心支柱便是目视管理。可视管理利用视觉化的工具，以颜色、文字、图表、相片等方式，提醒相关人员应该遵守或注意的地方及传达必要的信息，创造一个一目了然的工作场所，提升企业形象。

对于工厂而言，可视管理与 5S 是现场管理六大项目：产量（P）、品质（Q）、成本（C）、交期（D）、安全（S）、士气（M）的两大支柱，是工厂所有管理、改善活动的基础，工厂如不能有效实施可视管理和 5S，所有活动都难于落实与执行，即使再精密的自动化设备也无从发挥应有的作用。

课程内容：

一、可视管理与消除浪费

- 认识可视管理
- 可视管理的来历
- 可视管理的定义与要点
- 可视管理的形式
- 可视管理的常用 9 个工具
- 可视管理的物品、作业管理、安全管理
- 可视管理的方法和工具
- 可视管理在消除浪费中的作用。
- 可视管理在设备、材料、方法管理中的应用
- 生产干部常用到的一些管理工具运用技巧
- 可视管理与日常生活
- 可视管理与工厂管理

二、现场全面可视化管理

-
- 全面可视化管理
 - 可视化管理的范围
 - 可视化管理的道具
 - 现场目视化管理的三级标准
 - 打造一目了然的现场
 - 让问题看得出来
 - 可视化管理检查的要点
 - 12 种可视管理工具方法的应用

思考题：请结合工厂的实际,想一想工厂的哪些方面运用可视管理？

三、稳健推进现场看板管理

- 看板的定义与功能
- 管理看板的作用
- 看板管理与现场
- 看板的内容
- 看板在不同企业现场中的应用
- 看板制作和设计要点
- 看板设计技巧
- 看板的制作要求

演练：自己动手做看板

四、可视管理应用

- 可视管理与现场改善
- 可视生产管理
- 可视操作管理
- 可视设备管理
- 可视点检管理
- 可视物料管理
- 可视标识管理
- 可视品质管理
- 可视安全管理

-
- 可视管理与自主维护性 TPM

五、现场红牌作战

- 现场问题与管理
- 红牌作战要点
- 红牌的形式
- 红牌的填写方法
- 红牌跟踪确认流程
- 红牌作战与现场

六、现场布局与划线管理

- 合理的布局
- 建立现场地址系统
- 划线的误区
- 形成标准化

七、现场定置管理

- 定置分析原则
- 定置分析应用
- 建立生产现场定置管理系统
- 3定3要素的认识
- 如何做好标识
- 做标识的正确流程
- 高效应用定置管理

八、事务部门的可视化管理

- 为何要事务部门可视管理
- 事务部门可视管理 20 要项
- 大家行动起来做好事务部门可视化

九、可视管理方法在现场管理中的应用

- 厂区环境/劳动安全看板与可视管理方法及案例
- 采购看板与可视管理方法及案例

-
- 仓库看板与可视管理方法及案例
 - 设备类看板与可视管理方法及案例
 - 模具类物品看板与可视管理方法及案例
 - 生产现场看板与可视管理方法及案例
 - 品质管制看板与可视管理方法及案例
 - 看板与可视管理技巧
 - 看板与可视管理案例讨论与交流

十、可视管理标准

- 设定目标、公布标准
- 可视管理实用标准
- 可视管理重点标准
- 可视管理推行步骤
- 可视管理注意事项
- 可视管理的系统化改进