

《现代设备管理与设备点检维护维修技能提升》

课程主讲：陈鹏 课时：2天

课程内容：

第一讲：现代设备管理活动的发展和管理体系

- ◆TPM的发展历程
- ◆我国企业推行TPM
- ◆设备一生管理概念
- ◆TPM定义的狭义、广义与延伸
- ◆TPM的思想和目标
- ◆为什么要开展TPM？

第二讲：做好现代设备日常管理

- ◆设备保养概论
- ◆设备保养目的与范围
- ◆设备保养与检查工作体系
- ◆设备管理中的六大损失
- ◆一级保养的工作实务
- ◆二级保养的工作实务
- ◆三级保养的工作实务
- ◆设备资料卡的建立与运用
- ◆设备保养知识培训
- ◆空压系统的维护保养
- ◆润滑系统的维护保养
- ◆冷却系统的维护保养
- ◆防护系统的维护保养

第三讲：构建现代设备点检制

- ◆设备点检制与专职点检员
- ◆设备点检制人性化
- ◆设备点检简单化

- ◆设备点检工作的管理
- ◆“三位一体”点检制
- ◆建立有效性设备点检
- ◆设备点检制的“九定”
- ◆全员点检监督体系
- ◆点检项目的确定
- ◆点检表格的制定
- ◆设备点检制的标准及相关文件
- ◆设备的自主点检
- ◆设备的总点检
- ◆自主点检活动推进要点
- ◆建立对设备专业点检综合管理
- ◆案例-某著名企业推行设备点检制纪实

第四讲：零故障与设备有关的损失

- ◆和设备有关的损失
- ◆如何预防损失
- ◆设备操作中的六大损失
- ◆六大损失与综合设备利用率
- ◆提高设备综合效率
- ◆设备综合效率 OEE
- ◆三个指针：时间、性能开动率，合格品率
- ◆设备损失构成分析
- ◆如何达到世界级的设备综合效率
- ◆设备综合效率与六大损失的关系
- ◆设备为何会出现故障
- ◆何时发生设备故障
- ◆强制劣化与自然劣化
- ◆零设备故障损失
- ◆分析及预防加速劣化对策
- ◆排除微小缺陷
- ◆检测早期征兆

- ◆加强技能学习
- ◆PM 分析应用
- ◆设备故障处理技能大赛

第五讲：强化现代设备预防管理—自主维护活动

- ◆设备维护的类型
- ◆何谓自主维护
- ◆自主维护的目的
- ◆自主维护活动的前期准备
- ◆自主维护的观念
- ◆自主维护活动的准备
- ◆自主维护的七个阶段
- ◆初级清扫
- ◆关于缺陷
- ◆清扫时的检查要领
- ◆初级清扫的方法
- ◆建立全员设备活动情况展示板
- ◆发生源、困难部位改善对策
- ◆困难部位改善事例
- ◆制定基准书
- ◆编写日常检查基准
- ◆自主维护的三大法宝
- ◆现场自主维护的目视管理实践
- ◆自主维护活动的成功关键
- ◆如何进行自主维护诊断
- ◆自主维护活动常用分析工具

第六讲：建立现代设备专业维护维修综合管理

- ◆设备管理的领域
- ◆设备管理的目的及目标
- ◆保全方式分类
- ◆设备管理 2 大重点指标
- ◆MTTR 与 MTBF 计算

◆设备的 8 大浪费和生产综合效率的关系

◆设备一生管理的理念

◆设备前期管理的基本内容

◆设备润滑管理的工作重心

◆重点设备的确定与设备分级管理

◆建立计划保全的基本框架

◆计划保全的主要内容

◆计划保全的推行步骤

◆设备履历管理及相关表单

◆案例-某著名企业的计划保全活动

第七讲：现代设备常用管理技巧

◆小团队活动

◆目视化管理

◆目视管理板

◆定点摄影

◆红牌作战

◆主题活动

◆单点课程 (OPL)

◆5Y 分析

◆SMEDI

◆会议

◆观摩学习

◆发表活动

◆合理化建议

◆观摩学习

第八讲：课程总结